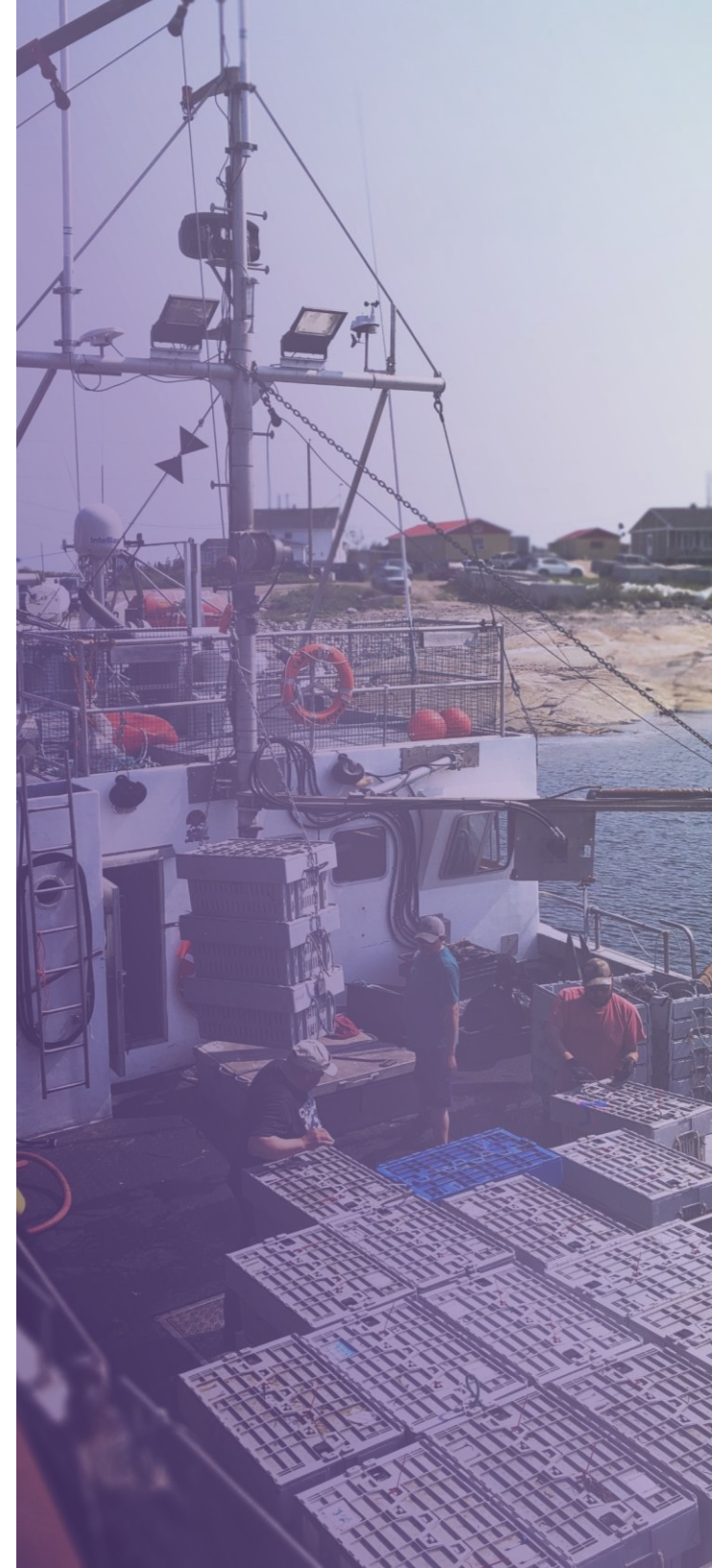


Étude sur l'impact économique du secteur des pêches dans la MRC de La Côte-de-Gaspé et identification de pistes de diversification

RAPPORT FINAL

Septembre 2024



Le 30 septembre 2024

Monsieur Bruno Bernatchez
Directeur général
MRC de La Côte-de-Gaspé
298-A, boulevard York Sud,
Gaspé (Québec) G4X 2L6

**Raymond Chabot
Grant Thornton & Cie S.E.N.C.R.L.**
Bureau 2000
600, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec) H3B 4L8

T 514 878-2691

Objet : Étude sur l'impact économique du secteur des pêches dans la MRC de La Côte-de-Gaspé et identification de pistes de diversification

Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous soumettre notre rapport concernant le mandat mentionné en objet. Nous espérons que nos constats vis-à-vis de la situation actuelle, nos recommandations et les pistes de solution proposées vous aideront à atteindre vos objectifs.

Nous tenons à souligner l'excellente collaboration et la grande transparence de toutes les personnes rencontrées au cours de la réalisation du mandat.

Nous vous remercions de la confiance que vous nous témoignez et nous demeurons à votre disposition pour toute assistance supplémentaire ou pour vous accompagner dans la poursuite de vos objectifs.

Pour toute information, nous vous invitons à communiquer avec M. Jean-Philippe Brosseau au 418 647-5413.

En espérant avoir l'occasion de partager vos défis, nous vous prions de recevoir, Monsieur, nos salutations les plus distinguées.



Nicolas Plante
Associé – Conseil en management

Jean-Philippe Brosseau
Vice-président de pratique – Études économiques et planification financière – Conseil en management

Table des matières

Contexte et objectifs du mandat	4
Portrait de l'industrie de la pêche dans la MRC de La Côte-de-Gaspé	8
Analyse des retombées économiques	29
Identification des pistes de diversification économique pour le territoire	39
Conclusion	55
Annexes	



Contexte et objectifs du mandat

Dans le contexte actuel, la MRC veut se doter d'une étude sur les retombées économiques de l'industrie de la pêche

Contexte et objectifs du mandat

CONTEXTE

L'industrie de la pêche dans la MRC de La Côte-de-Gaspé traverse présentement une période de crise engendrée par la diminution des volumes de crevettes et de flétans du Groenland (turbot) pêchés. Cela s'explique notamment par les changements climatiques et la résurgence du sébaste dans les eaux du Golfe. Des réductions additionnelles des quotas ou des moratoires pourraient même survenir dans les prochaines années.

Bien que l'ensemble de la MRC soit touché par la situation, les communautés de Rivière-au-Renard et de L'Anse-au-Griffon, ainsi que la municipalité de Cloridorme, en vivent plus particulièrement les impacts. Celles-ci accueillent plusieurs acteurs de l'industrie de la pêche, soit des capitaines-proprétaires, des pêcheurs, des usines de fabrication ainsi qu'une multitude d'entreprises offrant un soutien, notamment pour la construction et la réparation des navires. Le secteur commercial de ces localités (restauration, épicerie et magasins d'articles de toutes sortes) est également dépendant des activités du secteur de la pêche puisque les employés du secteur dépensent une partie de leur rémunération localement. Sans l'apport de la pêche à la crevette et au turbot, la survie de plusieurs entreprises est menacée et plusieurs centaines d'emplois sont en jeu sur le territoire.

C'est dans ce contexte que la MRC de La Côte-de-Gaspé a mandaté Raymond Chabot Grant Thornton (ci-après « RCGT ») pour la réalisation d'une étude visant à évaluer l'apport économique du secteur de la pêche sur le territoire de la MRC ainsi qu'à identifier des pistes de diversification économique pour ces communautés.

OBJECTIFS

Le mandat vise plus spécifiquement à répondre aux objectifs suivants :

- **Évaluer les retombées économiques de l'industrie de la pêche**
 - Portrait de la filière en termes de débarquements, de produits transformés, d'entreprises actives, d'emplois, de chiffre d'affaires et de PIB soutenus, et des infrastructures soutenant l'industrie;
 - Évaluation des impacts économiques directs, indirects et induits de la filière.
- **Identifier et formuler des recommandations sur les pistes de diversification économique**
 - Réflexion sur les pistes de diversification liées au secteur de la pêche et dans d'autres secteurs et élaborer d'une stratégie de diversification pour les communautés touchées.

Un cadre méthodologique en cinq étapes afin d'atteindre les objectifs

Méthodologie

1 Démarrage et validation des objectifs

Impact économique actuel du secteur des pêches

2 Collecte de données primaires et secondaires

3 Évaluation des retombées économiques directes, indirectes et induites associées à l'industrie de la pêche

Diversification économique des localités touchées

4 Identification des pistes de diversification économique pour le territoire

5 Rapport final et présentation



Territoire à l'étude

L'étude se concentre sur le territoire de la MRC de La Côte-de-Gaspé et plus spécifiquement sur les communautés de Rivière-au-Renard et L'Anse-au-Griffon, dans la ville de Gaspé, ainsi que la municipalité de Cloridorme. Ces localités sont plus particulièrement touchées par les réductions de stocks de crevettes et de turbots.



Période visée par l'étude

L'étude présente un portrait historique de la situation du secteur de la pêche sur le territoire. Pour la période de 2012 à 2023, le portrait porte sur l'ensemble des entreprises de capture, de transformation et de services aux pêcheurs et aux transformateurs.

Un portrait plus spécifique de l'évolution des dix dernières années est effectué pour la crevette et le flétan du Groenland, soit les deux espèces actuellement en difficulté.

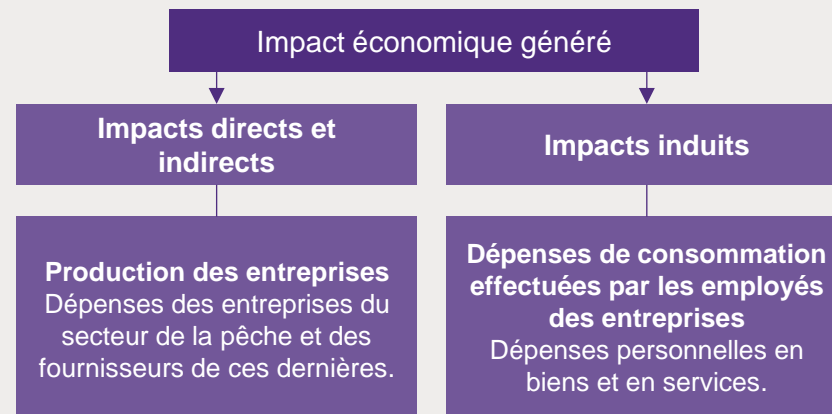
Les retombées économiques permettent d'identifier les impacts directs, indirects et induits

Méthodologie de calcul et de présentation des impacts économiques

Illustration de la filière dans le cadre de l'analyse économique



Résultats d'impact économique



Indicateurs

- Main-d'œuvre (équivalents temps complet);
- Valeur ajoutée au PIB (salaires et traitements de la main-d'œuvre, revenus des entreprises individuelles et excédents d'exploitation des sociétés et des entreprises);
- Revenus des gouvernements du Québec et du Canada (impôts et taxes).

Portrait de l'industrie de la pêche dans la MRC de La Côte-de-Gaspé

L'industrie de la pêche est un secteur important de l'écosystème économique de la MRC de La Côte-de-Gaspé

Portrait

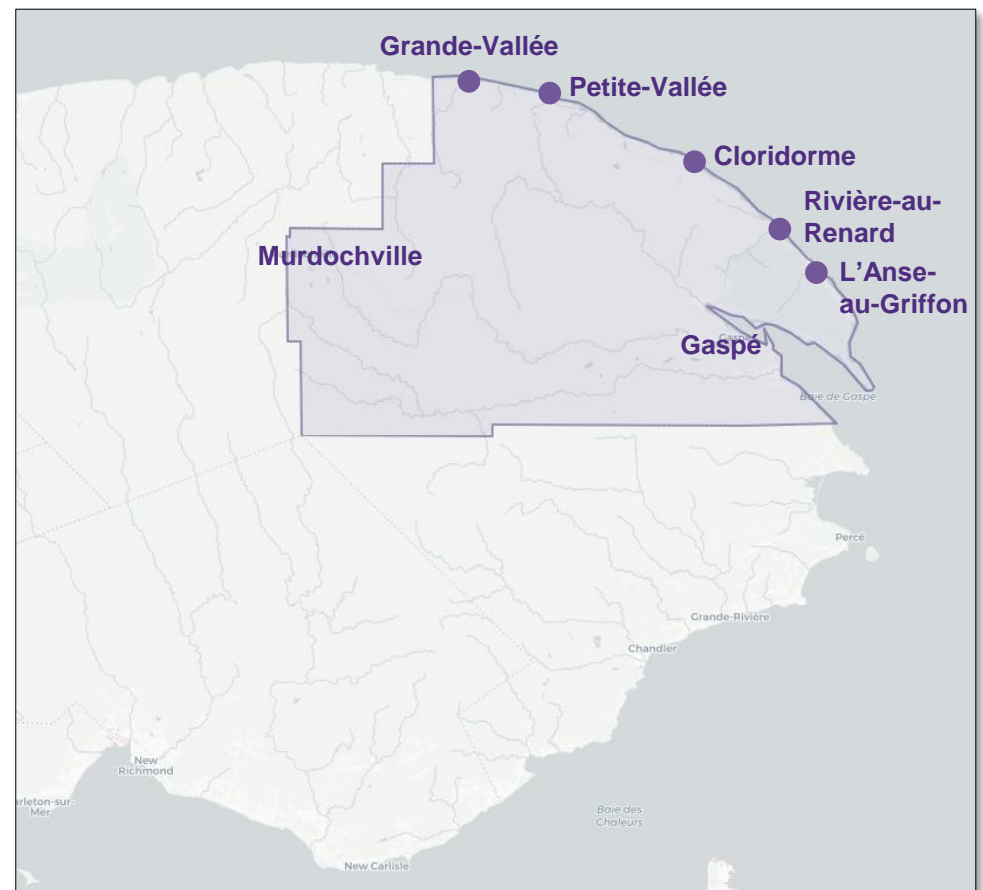
Le portrait de l'industrie de la pêche présente l'environnement dans lequel évoluent les acteurs de l'industrie depuis les dernières années.

L'évolution des débarquements, des permis émis ainsi que les expéditions a été analysée afin de démontrer les changements auxquels fait face l'industrie de la pêche. Un portrait sommaire des communautés les plus touchées ainsi que les activités connexes sont également présentés.

Les principaux ports de pêche de la MRC se situent dans les municipalités de Cloridorme, de L'Anse-au-Griffon et de Rivière-au-Renard. Celles-ci donnent un accès aux pêcheurs au golfe du Saint-Laurent.

Le port de Rivière-au-Renard est le principal lieu de débarquement de la MRC.

Carte de la MRC de La Côte-de-Gaspé
2024



La MRC de La Côte-de-Gaspé regroupe cinq municipalités et comptait plus de 7 400 travailleurs en 2023

Portrait socioéconomique

Parmi les cinq municipalités, il y a la ville de Gaspé qui représente la capitale régionale où se situent les principaux services, tels qu'un hôpital et des écoles. Un total de 17 765 personnes résidait dans la MRC en 2023.

7 481 résidents de la MRC étaient à l'emploi en 2023, ce qui représente un taux de personnes à l'emploi de près de 50 %. Le principal secteur d'emploi est celui des soins de santé et d'assistance sociale.

Considérant l'environnement économique de la région, les emplois de l'industrie de la pêche se retrouvent surtout dans le secteur manufacturier et dans les secteurs du commerce de détail, de l'agriculture, de la foresterie, de la pêche et de la chasse.

Statistique d'emploi

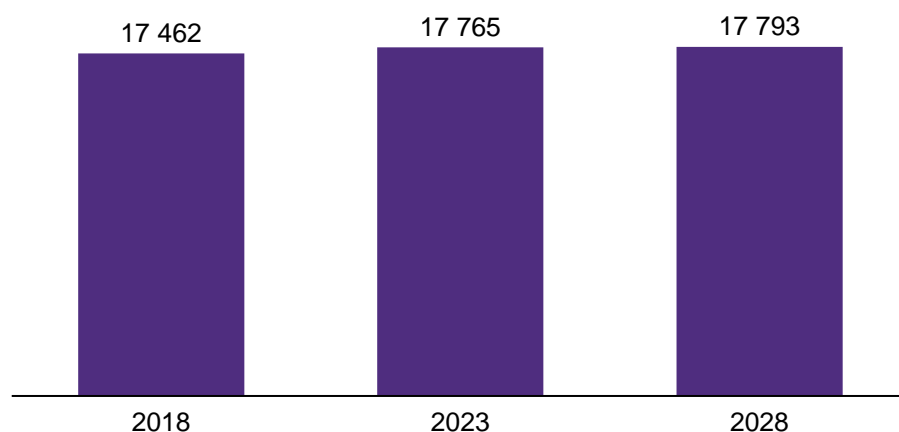
En nombre de personnes, en pourcentage, 2023

Population âgée de 15 ans et plus	Nombre de personnes à l'emploi	Taux de personnes à l'emploi
15 047	7 481	49,7 %

Évolution de la population

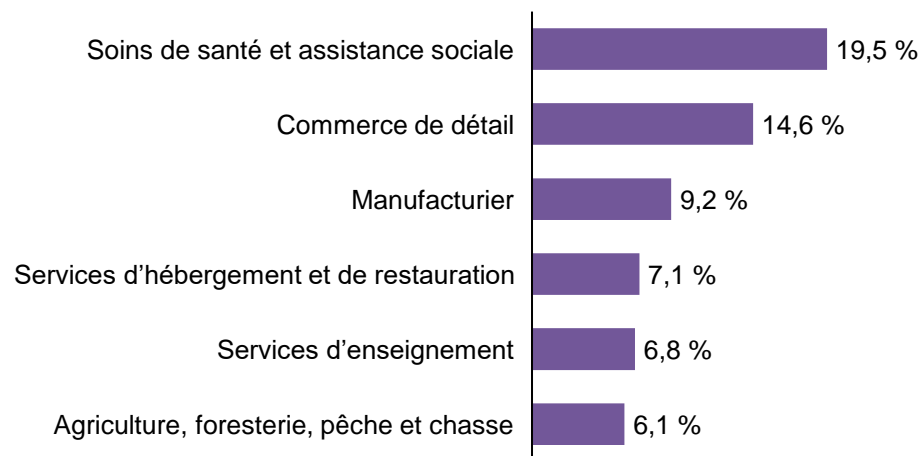
En nombre de personnes, 2028, 2023 et 2028p

Âge médian en 2023 : 52 ans



Principaux secteurs d'emploi

En pourcentage de la population âgée de 15 ans et plus, 2023



Sources : Statistique Canada (traitement pas Sitewise), 2023, Analyse RCGT.

Un total de 1 592 personnes résidait à Rivière-au-Renard et à Cloridorme en 2023

Portrait socioéconomique

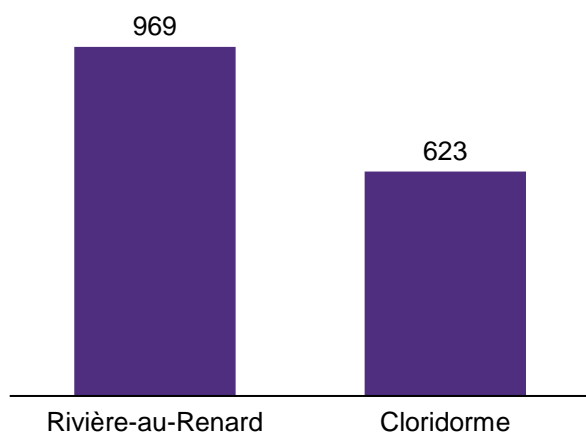
Rivière-au-Renard, un secteur de la ville de Gaspé, comptait environ 969 résidents en 2023 tandis que 623 personnes résidaient à Cloridorme. À Rivière-au-Renard, 49 % des résidents ayant 15 ans et plus ont un emploi, ce qui représente 449 personnes. À Cloridorme, le nombre de personnes à l'emploi est de 217, soit 37 % de la population âgée de 15 ans et plus.

L'industrie de la pêche est le moteur économique de ces secteurs de la MRC

En effet, en plus des emplois générés, plusieurs autres entreprises en dépendent, comme des entreprises de transport, de glace et de propane.

Population

En nombre de personnes, 2023



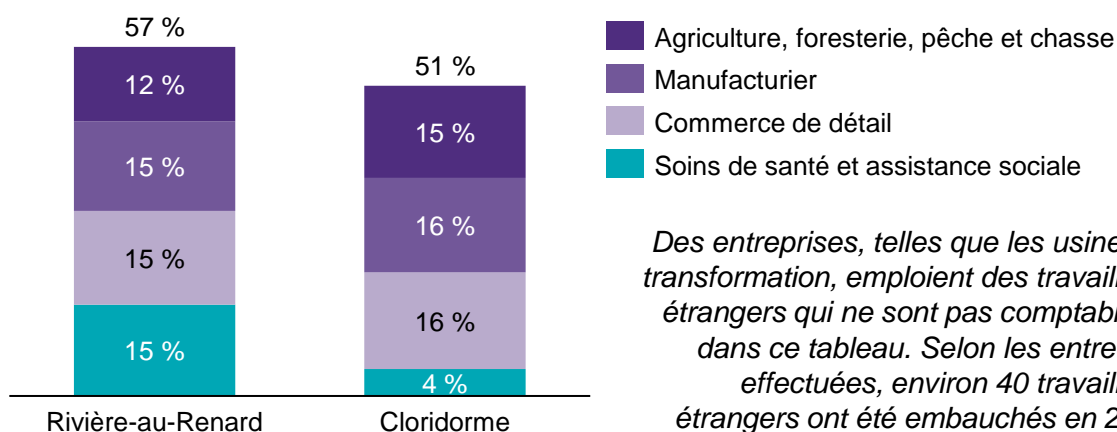
Statistique d'emploi

En nombre de personnes, en pourcentage, 2023

	Population âgée de 15 ans et plus	Nombre de personnes à l'emploi	Taux de personnes à l'emploi
Rivière-au-Renard	842	416	49,4 %
Cloridorme	581	217	37,3 %

Principaux secteurs d'emploi

En pourcentage de la population âgée de 15 ans et plus, 2023



Des entreprises, telles que les usines de transformation, emploient des travailleurs étrangers qui ne sont pas comptabilisés dans ce tableau. Selon les entrevues effectuées, environ 40 travailleurs étrangers ont été embauchés en 2023.

Sources : Institut de la Statistique du Québec (ISQ), Statistique Canada (traitement pas Sitewise), 2023; entrevues réalisées par RCGT, 2024, Analyse RCGT, 2024.

Le volume des débarquements des crevettes est passé du 1^{er} au 3^e rang des espèces les plus pêchées entre 2012 et 2023

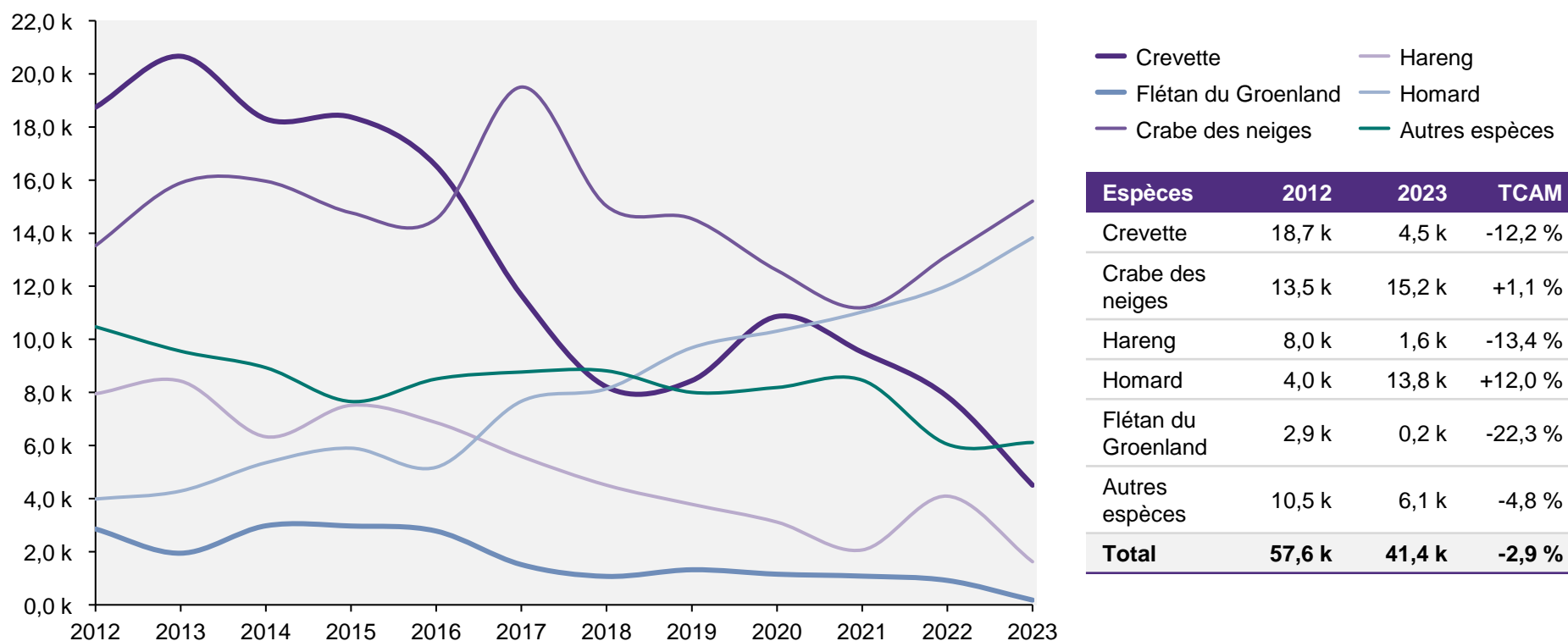
Évolution du volume des débarquements au Québec

Parmi les cinq principales espèces pêchées au Québec, les quantités débarquées de la crevette, le hareng et le flétan du Groenland ont connu les plus fortes baisses entre 2012 et 2023. Celles-ci ont respectivement diminué de 12 %, 13 % et 22 % entre 2012 et 2023.

À l'inverse, les quantités débarquées de homard ont augmenté de 12 % annuellement, passant de 4 k de tonnes à 13,8 k de tonnes.

Évolution du volume des débarquements des 5 principales espèces pêchées

En milliers de tonnes, les 5 principales espèces pêchées en 2012, taux de croissance annuel moyen (TCAM) en %, 2012-2023



Sources : Pêche et Océan Canada (MPO), 2024, Analyse RCGT.

Les valeurs des débarquements de crabes des neiges et de homards sont les plus importantes au Québec

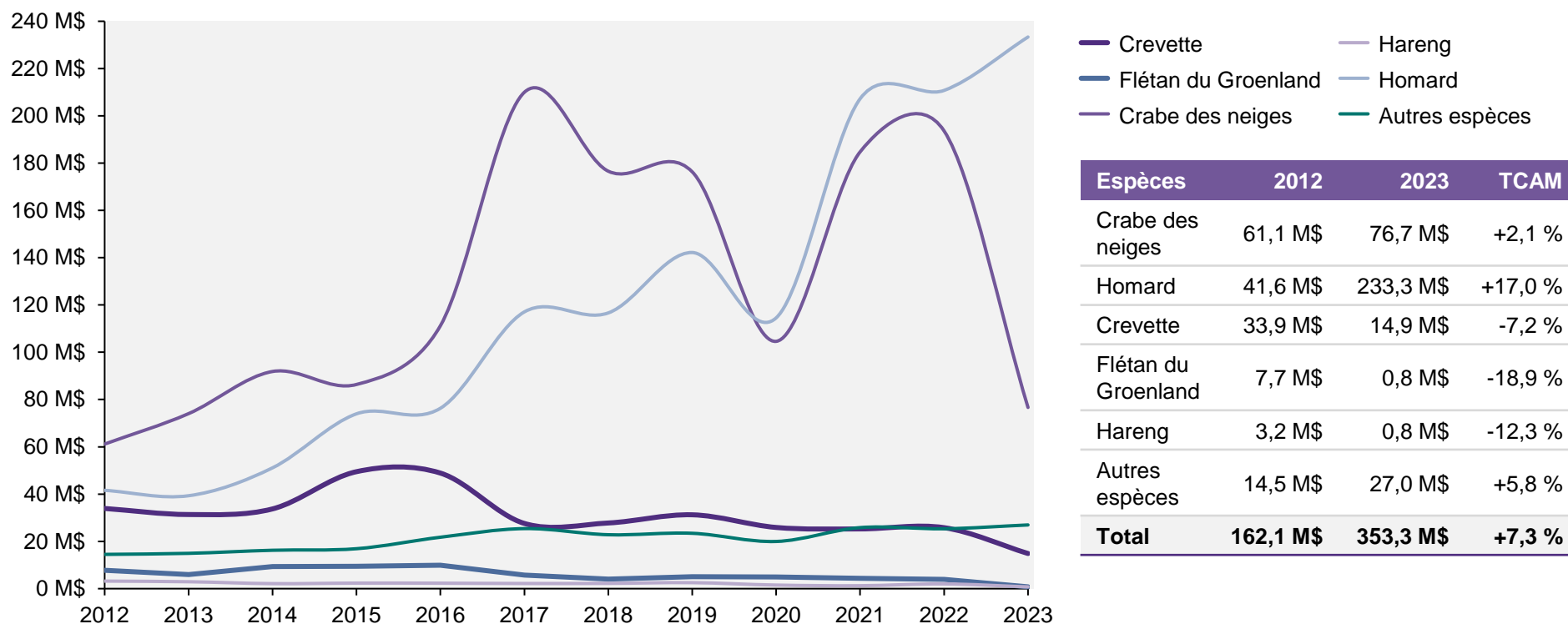
Évolution de la valeur des débarquements au Québec

La valeur des débarquements de homard a, en moyenne, augmenté de 17 % par année entre 2012 et 2023, ce qui représente la croissance la plus importante parmi les 5 principales espèces pêchées en 2012. Pour le crabe des neiges, la valeur a varié durant la période, atteignant près de 210 M\$ en 2017.

Les valeurs des débarquements de la crevette et du flétan du Groenland ont connu une baisse annuelle moyenne respective de 7 % et 19 %.

Évolution de la valeur des débarquements des 5 principales espèces pêchées

En millions de dollars, les 5 principales espèces pêchées en 2012, TCAM en %, 2012-2023



Note : En raison des arrondis, la somme des valeurs peut différer du total.
Sources : MPO, 2024, Analyse RCGT.

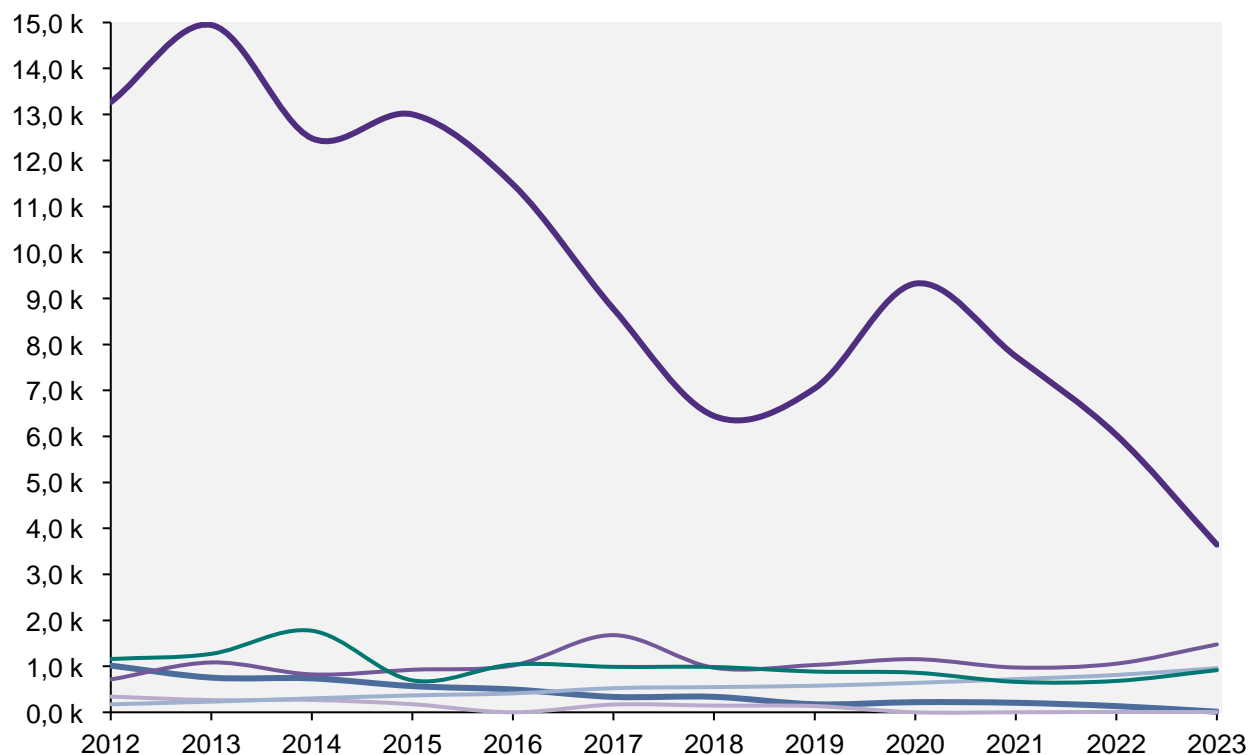
La crevette se démarque comme la principale espèce pêchée dans la MRC de La Côte-de-Gaspé

Évolution des volumes des débarquements dans la MRC de La Côte-de-Gaspé

La diminution du volume des débarquements de la crevette mise en lumière dans l'évolution des débarquements des principales espèces pêchées au Québec se distingue également dans le volume des débarquements des principales espèces débarquées dans la MRC. Les débarquements étaient de 13 k de tonnes en 2012 et ont diminué à 3,7 k de tonnes en 2023, soit une diminution de 11 % annuellement. Bien que moins importants en volume, les débarquements de flétan du Groenland ont tout de même connu une baisse de 33 % annuellement, passant de 1 k à 0,1 k de quantité débarquée. Les débarquements de crabe des neiges et de homard, plus particulièrement, ont, quant à eux, connu une hausse entre 2012 et 2023.

Évolution du volume des débarquements des principales espèces pêchées dans la MRC

En milliers de tonnes, les 5 principales espèces pêchées dans la MRC en 2012, TCAM en %, 2012-2023



Espèces	2012	2023	TCAM
Crevette	13,3 k	3,6 k	-11,2 %
Flétan du Groenland	1,0 k	0,1 k	-32,9 %
Crabe des neiges	0,7 k	1,5 k	+6,8 %
Crabe commun	0,3 k	0,01 k	-31,2 %
Homard	0,2 k	1,0 k	+16,8 %
Autres espèces	1,2 k	0,9 k	-2,1 %
Total	16,7 k	7,0 k	-7,6 %

Note : En raison des arrondis, la somme des valeurs peut différer du total.
Sources : MPO, 2024, Analyse RCGT.

La valeur des débarquements de homard a dépassé celle des crevettes en 2023

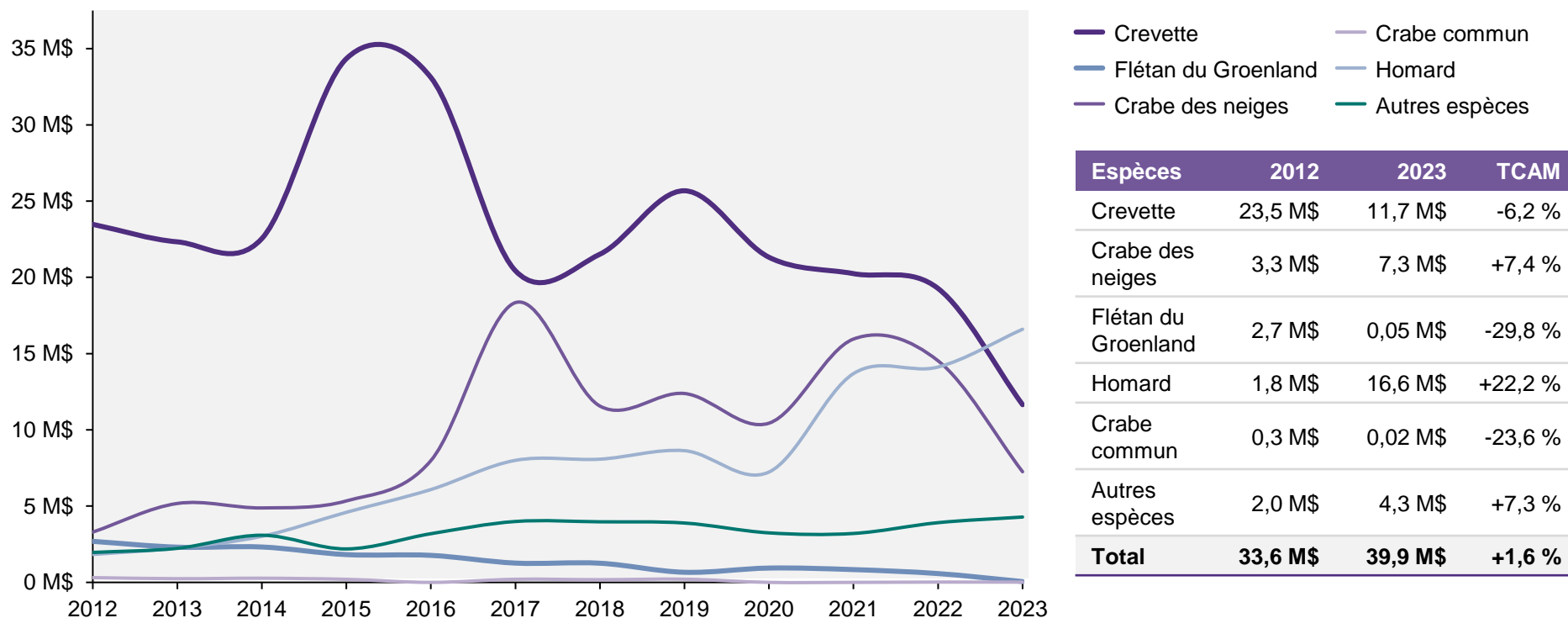
Évolution de la valeur des débarquements dans la MRC de La Côte-de-Gaspé

Les valeurs des débarquements sont sujettes à varier davantage d'année en année que les volumes. La valeur des débarquements est passée de 24 M\$ en 2012 à 12 M\$ en 2023. Un sommet de 34 M\$ avait été atteint en 2015. Pour le flétan du Groenland, la valeur des débarquements a diminué graduellement entre 2012 et 2023, avec une moyenne annuelle de 30 %.

Les volumes des débarquements des crevettes et des flétans du Groenland ont diminué plus fortement que la valeur. En effet, le taux de variation du volume des débarquements est moins élevé pour ces deux espèces que la valeur.

Évolution de la valeur des débarquements des principales espèces pêchées dans la MRC

En millions de dollars, les 5 principales espèces pêchées dans la MRC, TCAM en %, 2012-2023



Note : En raison des arrondis, la somme des valeurs peut différer du total.
Sources : MPO, 2024, Analyse RCGT.

Les débarquements de crevettes du Québec sont majoritairement effectués dans la MRC de La Côte-de-Gaspé

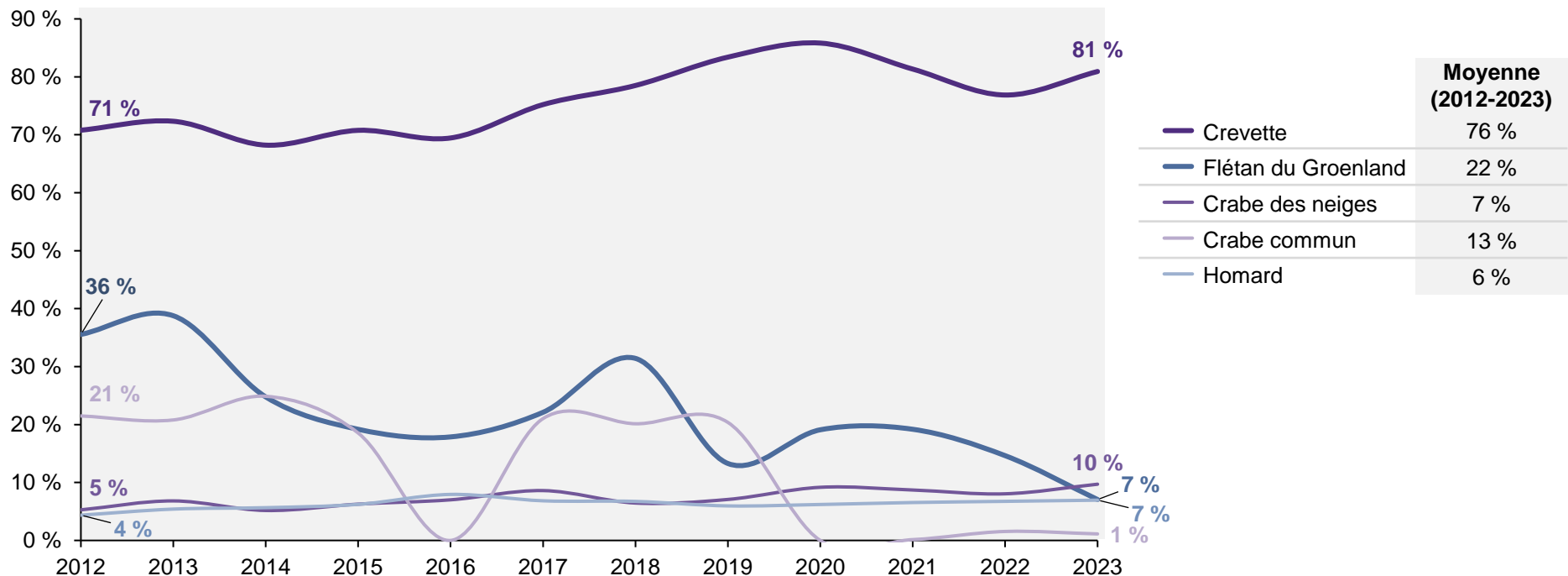
Part du volume des débarquements effectués dans la MRC

En 2023, 81 % des crevettes pêchées au Québec ont été débarquées dans la MRC. Pour le flétan du Groenland et le crabe commun, la part du volume pêché dans la MRC a diminué de plusieurs points de pourcentage entre 2012 et 2023. À l'inverse, la part du crabe des neiges et du crabe commun a augmenté durant la même période. Les résultats sont semblables lorsque l'analyse est effectuée avec la valeur des débarquements.

La baisse des crevettes dans le golfe du Saint-Laurent touche principalement la MRC de La Côte-de-Gaspé puisque les débarquements de crevette s'effectuent principalement sur son territoire depuis 2012.

Évolution de la part québécoise du volume des débarquements des principales espèces pêchées dans la MRC

En % du volume des débarquements du Québec, les 5 principales espèces pêchées dans la MRC, TCAM en %, 2012-2023



Sources : MPO, 2024, Analyse RCGT.

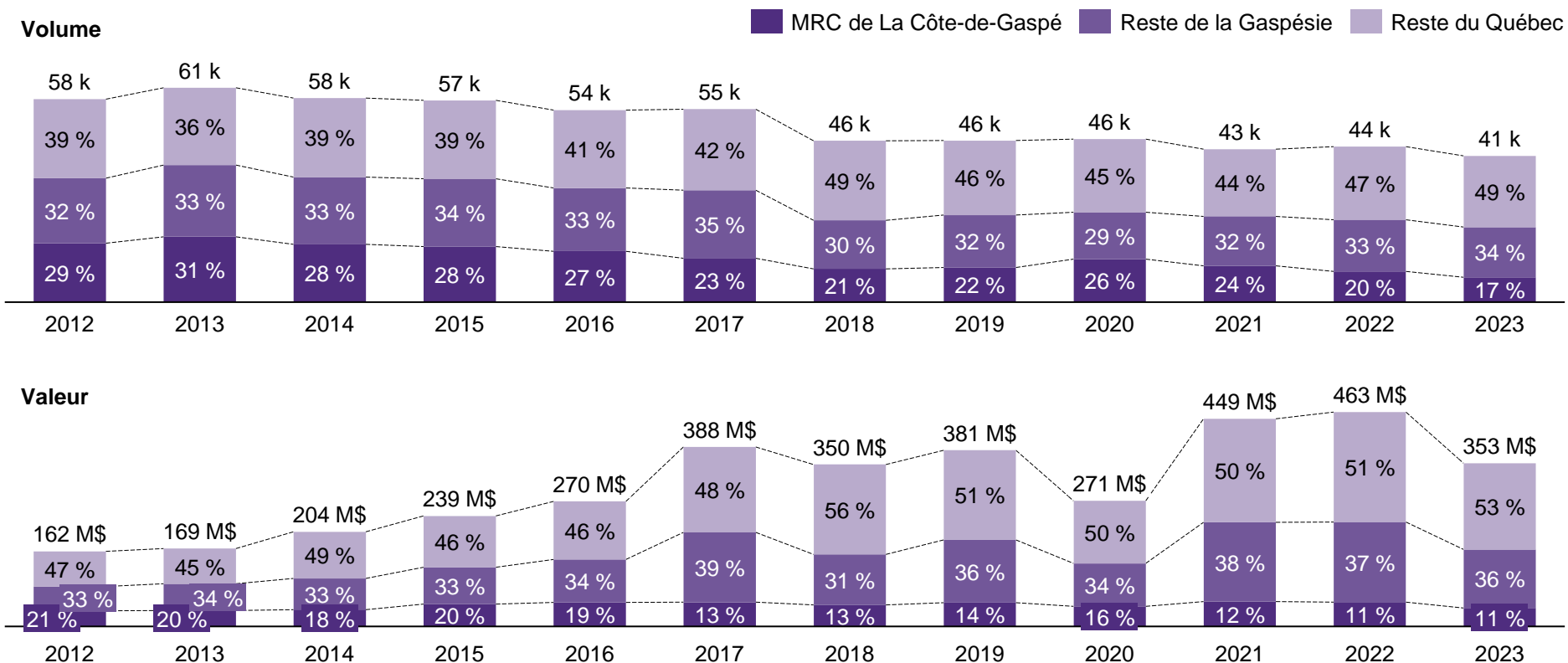
La proportion du volume des débarquements provenant de la MRC a diminué de près de la moitié entre 2012 et 2023

Proportion des débarquements selon le lieu

La part du volume des débarquements effectués dans la MRC était de 29 % en 2012 et a diminué à 17 % en 2023. En termes de valeur, la proportion des débarquements dans la MRC a presque diminué de moitié entre 2012 et 2023, mais a nominale ment faiblement varié. La proportion des volumes et valeurs des débarquements effectués dans la MRC se font au détriment du reste du Québec. Ainsi, le poids de la MRC et de la région de la Gaspésie diminue dans l'industrie de la pêche du Québec. À noter que le « reste du Québec » comprend, entre autres, les régions de la Côte-Nord et des Îles-de-la-Madeleine.

Évolution du volume et de la valeur des débarquements selon le lieu

En % du volume des débarquements du Québec, totaux en tonnes et en millions de dollars, 2012-2023



Sources : MPO, 2024, Analyse RCGT.

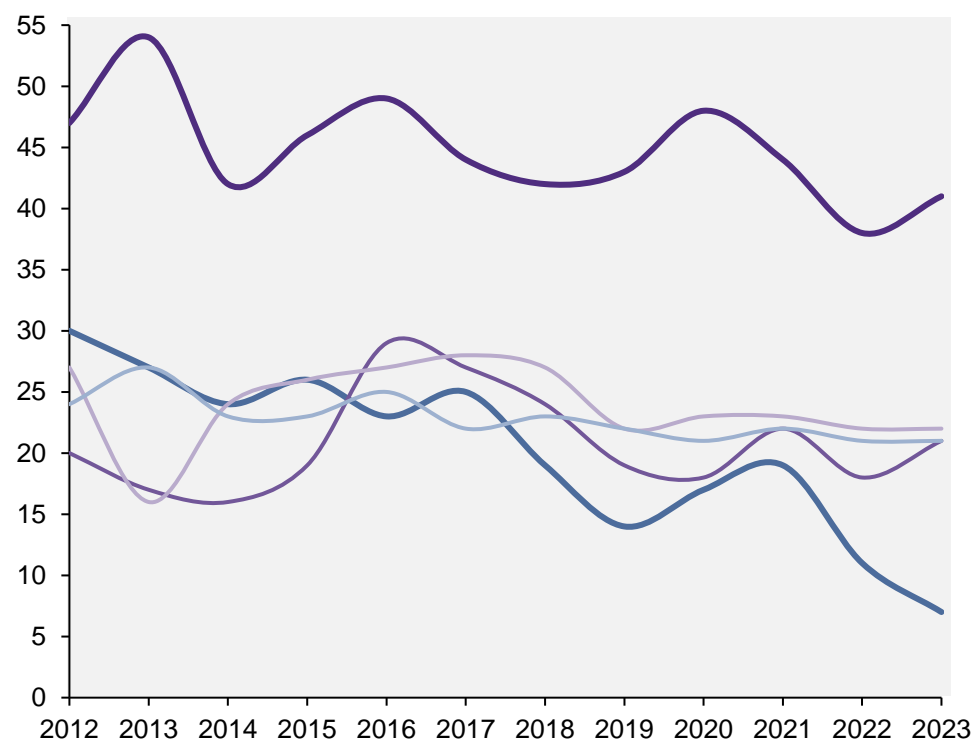
89 % des permis émis pour la pêche à la crevette l'ont été dans la MRC de La Côte-de-Gaspé

Titulaires de permis

Bien que variable d'année en année, le nombre de permis émis dans la MRC a diminué de manière générale. Le nombre de permis pour le flétan du Groenland est celui qui a connu la plus forte baisse. Il représente tout de même 27 % des permis émis au Québec pour ce type de flétan en 2023. Pour ce qui est du crabe des neiges et du homard, le nombre de permis émis dans la MRC représente seulement 8 % et 4 % respectivement de l'ensemble des permis émis au Québec pour ces espèces.

Évolution des permis émis pour les principales espèces pêchées dans la MRC

En nombre de permis, les 5 principales espèces pêchées dans la MRC, TCAM en %, 2012-2023

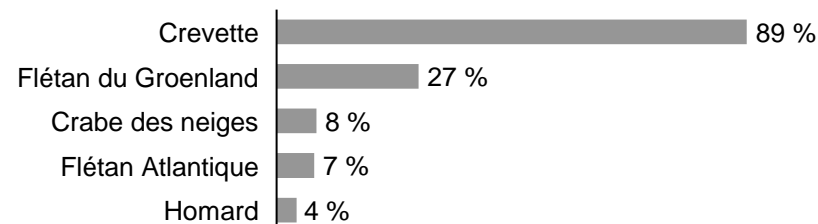


— Crevette — Crabe des neiges — Homard
— Flétan du Groenland — Flétan Atlantique

Espèces	2012	2023	TCAM
Crevette	47	41	-1,2 %
Flétan du Groenland	30	7	-12,4 %
Flétan Atlantique	27	22	-1,8 %
Homard	24	21	-1,2 %
Crabe des neiges	20	21	+0,4 %
Autres espèces	23	9	-8,2 %
Total	171	121	-3,1 %

Part des permis du Québec émis dans la MRC

En % des permis émis au Québec, les 5 principales espèces pêchées dans la MRC, 2023



Sources : MPO, 2024, Analyse RCGT.

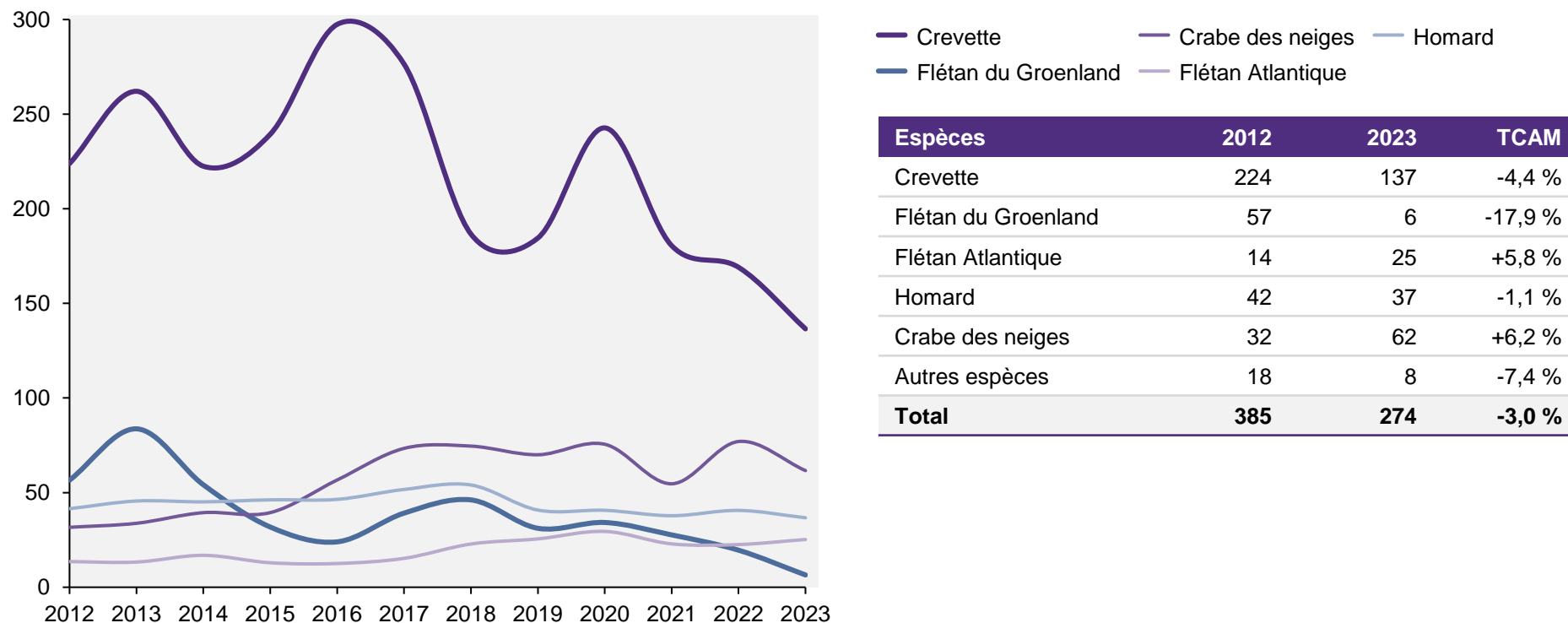
274 aides-pêcheurs étaient présents sur les bateaux lors de la saison de pêche de 2023

Aides-pêcheurs

Suivant les tendances du nombre de permis émis et des volumes de débarquement, le nombre d'aides-pêcheurs est à la baisse dans la MRC de La Côte-de-Gaspé. Il y a effectivement une baisse annuelle moyenne de 3 % entre 2012 et 2023. Le nombre d'aides-pêcheurs pour la pêche de la crevette a connu le plus de variation sur la même période. Toutefois, la baisse la plus importante en termes de besoins d'aides-pêcheurs a été pour la pêche au flétan du Groenland.

Évolution du nombre d'aides-pêcheurs employés pour la pêche des principales espèces pêchées dans la MRC

En nombre estimé d'aides-pêcheurs¹, les 5 principales espèces pêchées dans la MRC, TCAM en %, 2012-2023



1. Estimation effectuée par le MPO.

Sources : MPO, 2024, Analyse RCGT.

La baisse du volume des expéditions dans la MRC suit la tendance observée au Québec

Volume des expéditions

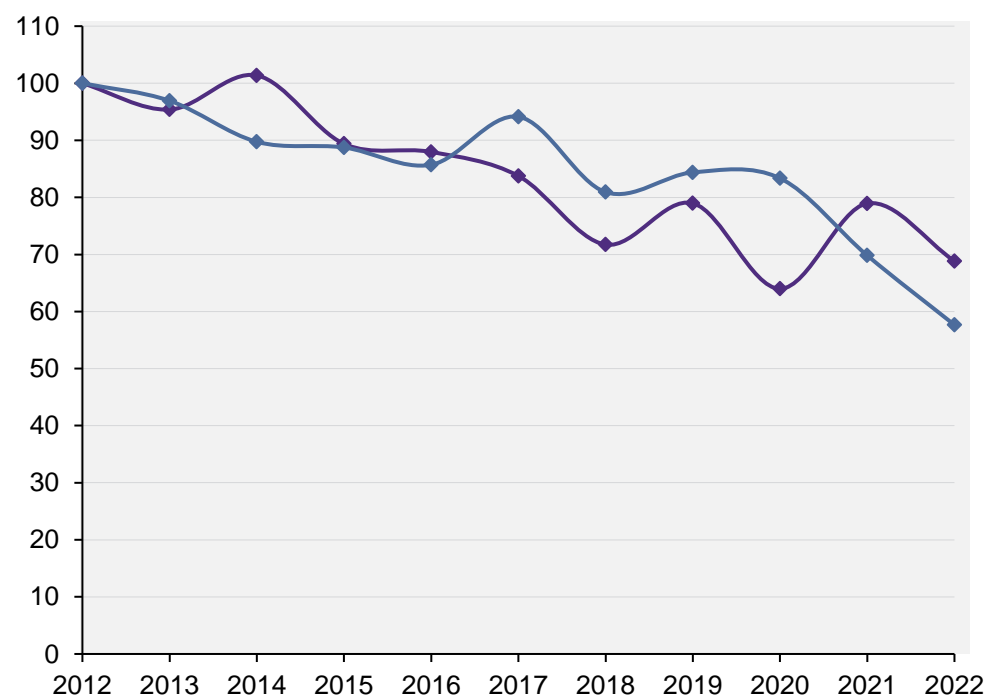
À des fins de confidentialité, les données des expéditions par espèce dans la MRC ne sont pas disponibles. L'agrégat des espèces a donc été utilisé pour l'analyse.

Le volume des expéditions dans la MRC a diminué en moyenne de 3,7 % par an entre 2012 et 2022, passant de 5 469 tonnes à 3 765 tonnes.

Le **volume des expéditions** représente le volume des produits à la sortie des établissements de transformation. Cette valeur est représentative de la production totale des usines de transformation pour une région donnée.

Évolution du volume des expéditions dans la MRC et au Québec

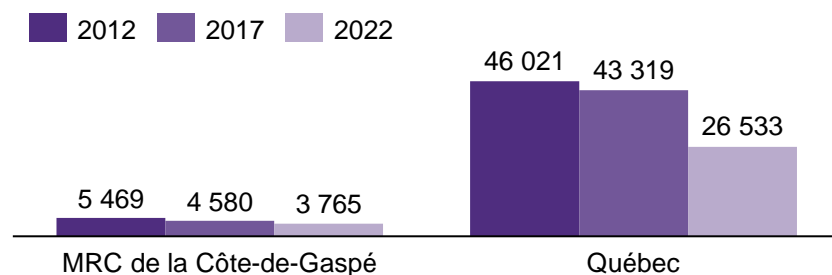
En base 100 où 2012 = 100, MRC de La Côte-de-Gaspé, Québec, 2012-2022



	2012	2022	TCAM
MRC de La Côte-de-Gaspé	100	68,9	-3,7 %
Québec	100	57,7	-5,4 %

Volume des expéditions dans la MRC et au Québec

En tonnes, MRC de La Côte-de-Gaspé, Québec, 2012, 2017, 2022



Sources : MPO, 2024, Analyse RCGT.

Malgré la diminution des volumes, la valeur des expéditions a augmenté de manière générale entre 2012 et 2022

Volume des expéditions

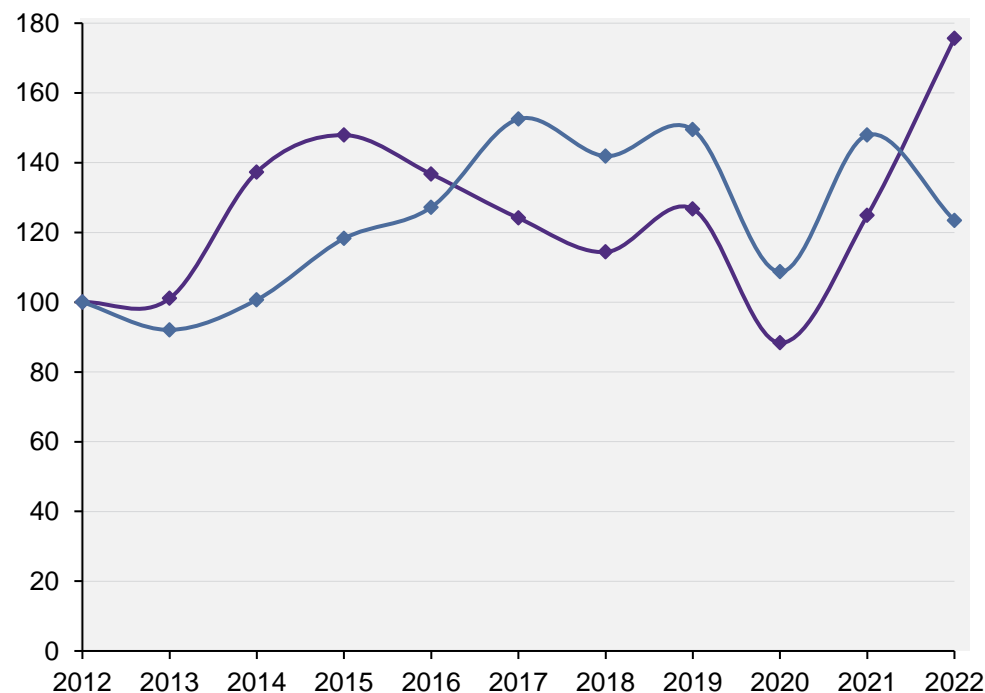
Cela amène à croire que les usines de transformation ont reçu un meilleur prix pour leur produit ou elles ont transformé des espèces avec une valeur d'expédition plus élevée.

La croissance de la valeur des expéditions était plus faible dans la MRC que dans le reste du Québec entre 2017 et 2021, mais elle a crû fortement en 2022. La valeur des expéditions dans la MRC se chiffrait à 86 M\$ en 2023, tandis qu'elle était de 49 M\$ en 2012.

De la même manière, la **valeur des expéditions** représente la valeur des produits à la sortie des établissements de transformation. Celle-ci est représentative de la production totale des usines de transformation.

Évolution de la valeur des expéditions dans la MRC et au Québec

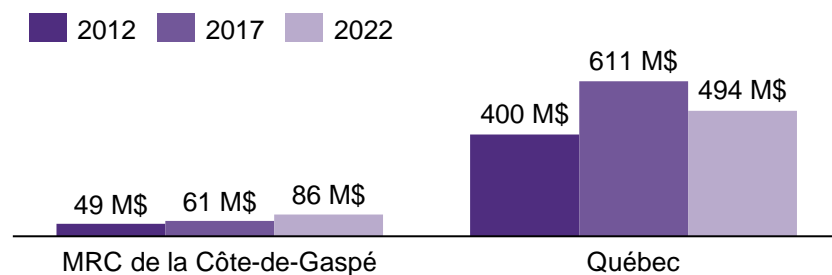
En base 100 où 2012 = 100, MRC de La Côte-de-Gaspé, Québec, 2012-2022



	2012	2022	TCAM
MRC de La Côte-de-Gaspé	100	175,6	+5,8 %
Québec	100	123,5	+2,1 %

Valeur des expéditions dans la MRC et au Québec

En M\$, MRC de La Côte-de-Gaspé, Québec, 2012, 2017, 2022



Sources : MPO, 2024, Analyse RCGT.

La moyenne de la valeur des expéditions entre 2012 et 2022 était plus élevée dans la MRC que dans le reste du Québec

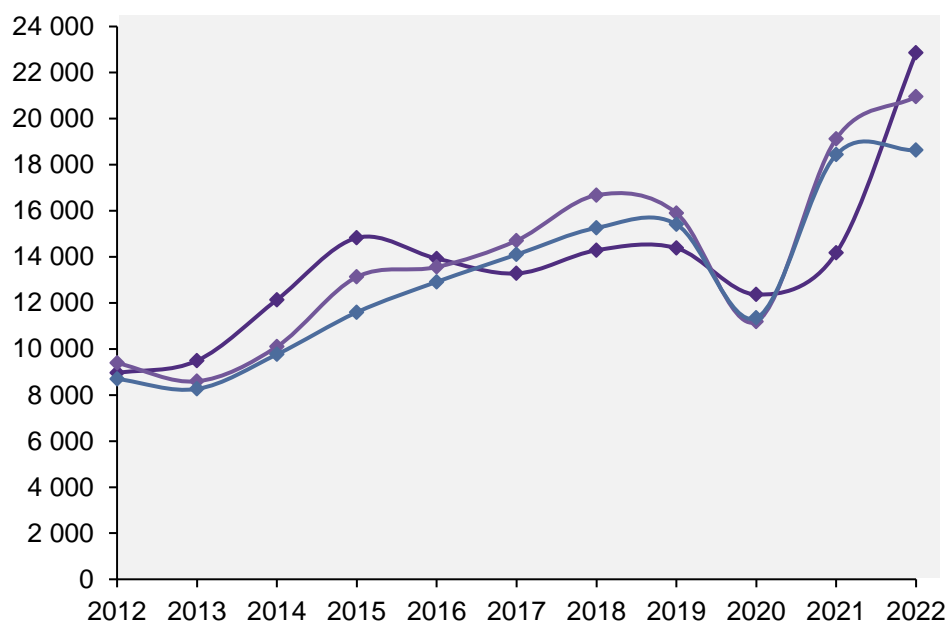
Valeur par tonne des expéditions

L'évolution de la valeur des expéditions dans la MRC ne suit pas la même tendance que le reste de la Gaspésie et du reste du Québec. Elle a connu plus de variations que les autres secteurs, étant soit inférieure ou supérieure au reste de la Gaspésie et du Québec.

En moyenne, la valeur par tonne d'expédition entre 2012 et 2022 était de 13 696 \$ dans la MRC de La Côte-de-Gaspé. À titre de comparaison, elle était de 13 936 \$ dans la région de la Gaspésie et de 13 127 \$ dans le reste du Québec pour la même période.

Évolution de la valeur par tonne des expéditions

En dollars par tonne, MRC de La Côte-de-Gaspé, Gaspésie, Québec, 2012-2022



	2012	2022	Moyenne
— MRC de La Côte-de-Gaspé	8 958 \$	22 853 \$	13 696 \$
— Gaspésie	9 391 \$	20 951 \$	13 936 \$
— Québec	8 700 \$	18 628 \$	13 127 \$

Sources : MPO, 2024, Analyse RCGT.

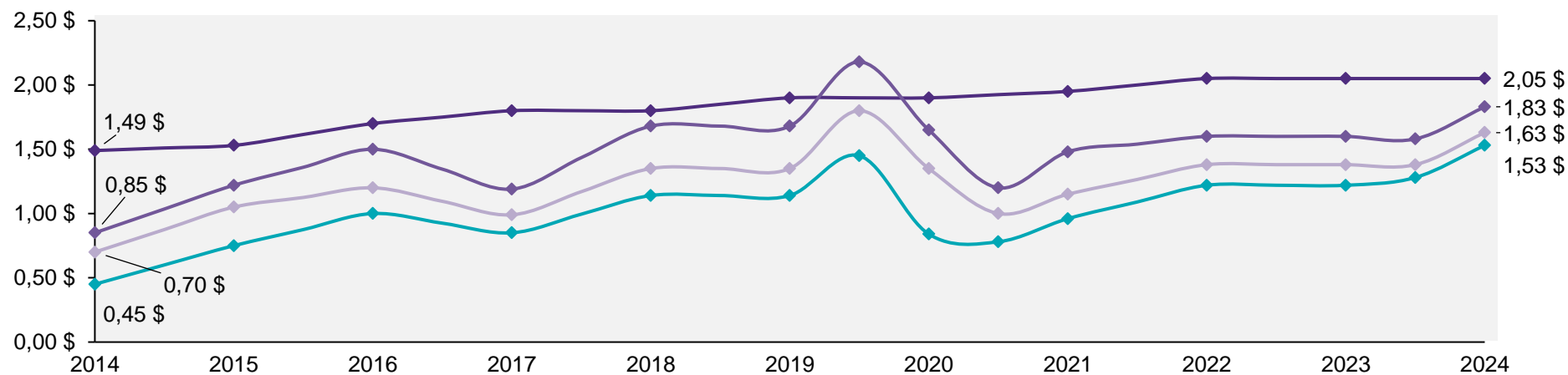
À la suite des variations de 2019 et 2020, le prix de la crevette a cru de 0,35 \$ soit 24 % entre 2021 et 2024

Montant payé aux pêcheurs par les transformateurs

Les plans conjoints de la crevette et du flétan déterminent le prix payé aux pêcheurs par les établissements de transformation. Le prix du flétan du Groenland a augmenté graduellement entre 2014 et 2022, pour ensuite se stabiliser jusqu'en 2024. Le prix de la crevette a connu plus de variation. En effet, il a cru d'environ 30 % durant la saison 2019 entre le printemps et l'été pour ensuite diminuer d'environ 45 % en 2020. Depuis, le prix a ensuite augmenté graduellement pour s'établir à 1,83 \$, 1,63 \$ et 1,53 \$ par livre selon la catégorie en 2024.

Évolution du prix payé aux pêcheurs par les transformateurs selon l'espèce

En dollars par livre, MRC de La Côte-de-Gaspé, 2014-2024



Catégories	2014	2015	2016	2017	2018	2019		2020		2021	2022	2023		2024
						P	É	P	É			P	É	
Flétan du Groenland	1,49	1,53	1,70	1,80	1,80	1,90	1,90	1,90	1,95	2,05	2,05	2,05	2,05	2,05
Crevette - catégorie «0-150»	0,85	1,22	1,50	1,19	1,68	1,68	2,18	1,65	1,20	1,48	1,60	1,60	1,58	1,83
Crevette - catégorie «151-170»	0,70	1,05	1,20	0,99	1,35	1,35	1,80	1,35	1,00	1,15	1,38	1,38	1,38	1,63
Crevette - catégorie «171-200» ¹	0,45	0,75	1,00	0,85	1,14	1,14	1,45	0,84	0,78	0,96	1,22	1,22	1,28	1,53

1. Une sous-catégorie «171-200b» a été créée à l'été 2023 afin de tenir compte des résultats transformation et de l'abondance relative plus grande de cette catégorie dans les captures

Note : « P » pour printemps et « É » pour été.

Sources : Office des pêcheurs de crevette du Québec, Capitaines propriétaires de la Gaspésie, Association québécoise de l'Industrie de la pêche, 2024. Analyse RCGT.

Malgré la baisse en volume, la valeur des expéditions a augmenté de manière générale entre 2012 et 2022

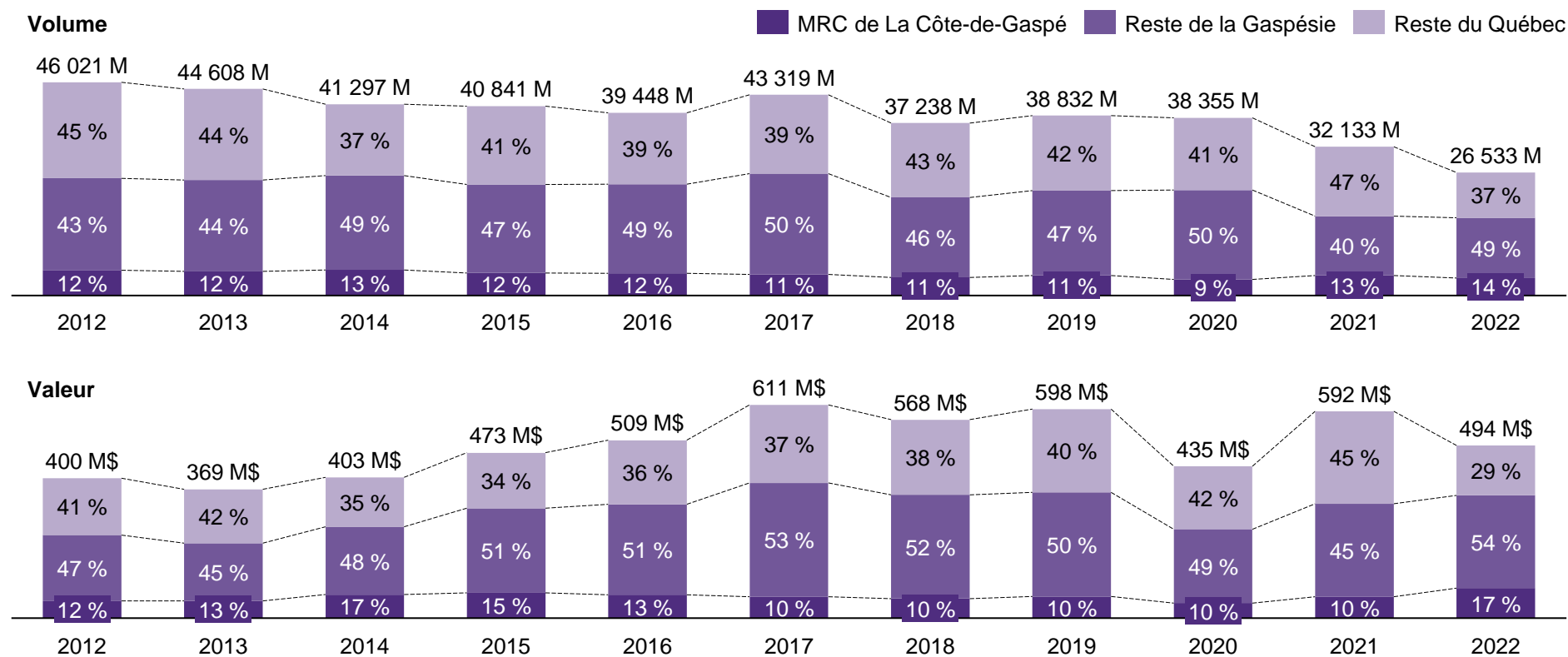
Proportion des expéditions selon le lieu

Cette tendance a été enregistrée dans la MRC de La Côte-de-Gaspé et dans la région de la Gaspésie. En effet, le volume a diminué entre 2012 et 2022, mais la valeur des expéditions a augmenté en terme nominal. Au Québec, le volume des expéditions a diminué durant la même période, tandis que la valeur des expéditions a également diminué.

Cette tendance s'explique en partie par la hausse de la valeur des expéditions par tonne présentée à la page précédente.

Évolution du volume et de la valeur des expéditions selon le lieu

En millions de tonnes, en millions de dollars, en % du volume des expéditions du Québec, 2012-2022



Sources : MPO, 2024, Analyse RCGT.

Le nombre d'emplois dans les établissements de transformation était en baisse entre 2012 et 2022

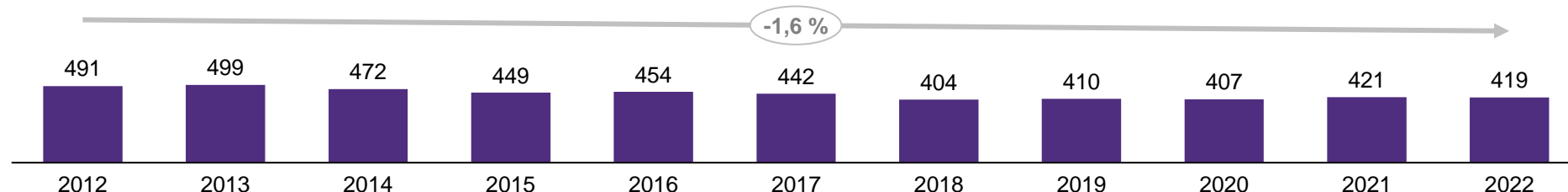
Nombre d'employés et d'établissements de transformation

Emplois

Les emplois dans les établissements de transformation ont diminué graduellement entre 2012 et 2022, passant de 491 à 419. Cela représente une baisse annuelle moyenne de 1,6 sur la période. Cette tendance a également été soulevée lors des entrevues avec les établissements de transformation.

Évolution du nombre d'employés dans les établissements de transformation

En nombre d'employés, MRC de La Côte-de-Gaspé, TCAM en %, 2012-2022

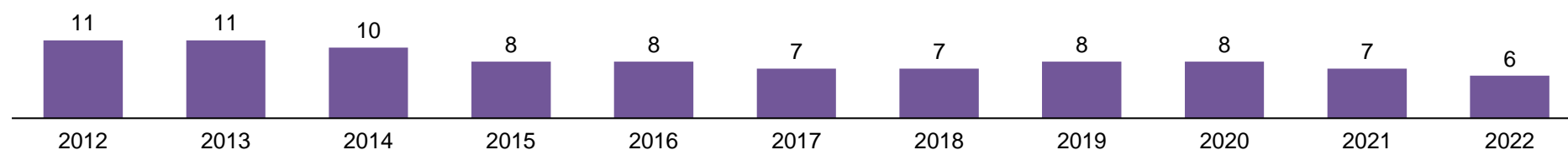


Établissements de transformation

Le MPO recense également le nombre d'établissements de transformation qui achètent les produits des pêcheurs. Ceux-ci ont diminué de 11 en 2012 à 6 en 2023.

Évolution du nombre d'établissements transformant des produits de la mer

En nombre d'établissements, MRC de La Côte-de-Gaspé, TCAM en %, 2012-2022



Sources : MPO, 2024, Analyse RCGT.

Les établissements transformant la crevette subissent également la baisse des débarquements de l'espèce

Établissements de transformation de la crevette

La diminution des débarquements de la crevette dans la MRC de La Côte-de-Gaspé affecte les établissements directement par la baisse des quantités à transformer et indirectement par le maintien des activités en usine et du nombre d'employés requis pour la production. Les établissements transformant d'autres espèces que la crevette ne font pas face aux mêmes enjeux de production.



Production

Les établissements de transformation de la crevette ont vu leur volume de transformation de la crevette provenant du Québec diminuer de manière importante dans les dernières années, comme le démontrent les graphiques de l'évolution des débarquements de la crevette. Afin de compenser la baisse des intrants du Québec, les établissements importent des crevettes nordiques de la Norvège. En 2012, la crevette importée représentait environ 10 % des quantités transformées tandis qu'elle comptera pour 90 % environ en 2024. Cette façon de faire permet de poursuivre la production, mais n'est pas une option à long terme selon certains directeurs d'usine. Ceux-ci estiment également que 2024 devra être une année de réorientation.



Emplois

Transformant seulement durant la saison de la pêche, les établissements de transformation doivent assurer un nombre d'heures minimum à leurs employés afin que ceux-ci puissent avoir accès aux prestations d'assurance-emploi. La baisse de la production amène ainsi une pression aux usines d'assurer un nombre d'heures. Le nombre d'employés a diminué de façon générale dans les établissements de transformation. La baisse de la production diminue principalement le nombre d'employés étrangers que ces établissements avaient l'habitude d'embaucher.

Sources : Entrevues effectuées par RCGT, 2024, Analyse RCGT.

Un écosystème économique s'est construit autour de l'industrie de la pêche au cours des années

Activités connexes

Au cours des années, des expertises se sont développées afin de supporter l'industrie de la pêche. En effet, autant dans les domaines de la mécanique, du transport que de la recherche, des organisations se sont installées à proximité des infrastructures de pêche de la MRC afin de bénéficier de la clientèle ou de l'expertise développée. Ainsi, l'écosystème de Rivière-au-Renard, particulièrement, tourne autour de l'industrie de pêche.

Administration portuaire de Rivière-au-Renard

L'administration portuaire a reçu le mandat d'assurer la gestion du port par le MPO. L'OBNL doit ainsi assurer l'accueil des entreprises de pêche et l'offre de services reliés tels que le débarquement des produits pêchés, la maintenance du port et le déneigement.

Les revenus de l'organisation proviennent principalement de la présence de bateaux dans le port, des débarquements effectués et de la glace vendue aux pêcheurs. En raison de la baisse des débarquements, les revenus ont fortement diminué dans les dernières années, mettant l'OBNL dans une situation difficile financièrement. Elle a déjà réduit ses dépenses, mais des services devront être coupés si la situation ne s'améliore pas. À titre informatif, la crevette représentait 50 % des revenus de l'administration et seulement 10 % des dépenses.

Sans l'administration portuaire, les activités du port seront compromises.

Chantier Naval Forillon

L'industrie de la crevette représente une partie du marché du Chantier Naval Forillon, mais l'organisation est diversifiée dans plusieurs créneaux. En effet, l'organisation fabrique différents types de bateaux de pêche ainsi que des bateaux pour la recherche et pour le sauvetage. La baisse de la pêche de la crevette aurait également un impact sur le nombre de réparations effectuées.

Commerces et services

Les commerces et les services présents dans les municipalités de Rivière-au-Renard et de L'Anse-au-Griffon, principalement, seront touchés par la baisse des emplois dans l'industrie de la pêche. En effet, les travailleurs représentent une part non négligeable de leurs clients.

Les actifs liés à l'industrie de la pêche représentent une valeur foncière de 15,6 M\$

Valeur des actifs

Les acteurs de l'industrie de la pêche détiennent des actifs permettant d'effectuer leur activité économique principale. Ainsi, plusieurs actifs dédiés à l'industrie de la pêche sont regroupés près du port de Rivière-au-Renard autant au niveau de la pêche, de la transformation et des services connexes.

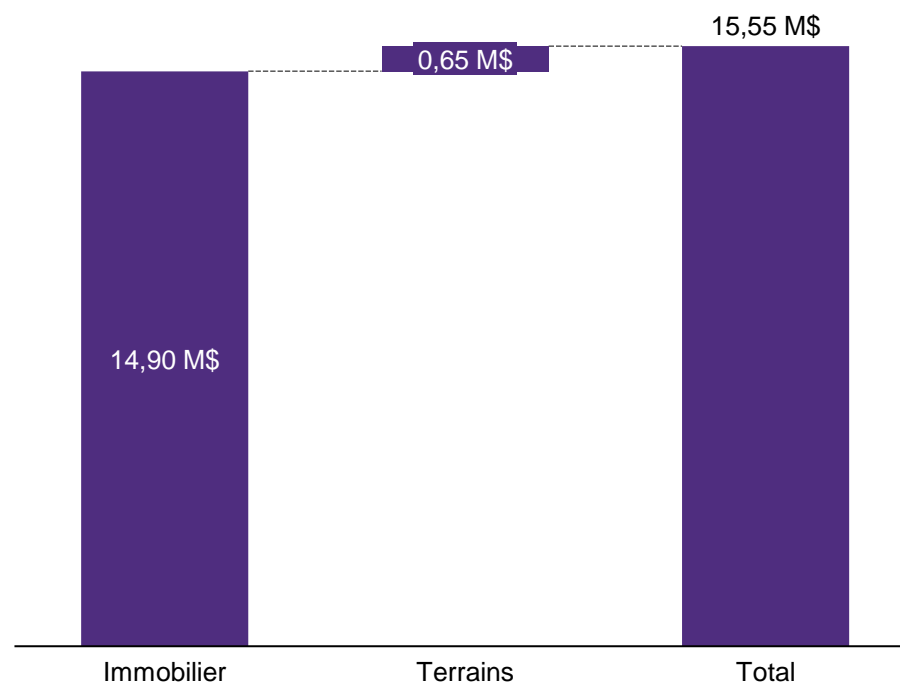
La valeur foncière inscrite au rôle 2024-2026 d'évaluation municipale de ces établissements est estimée à 14,9 M\$ pour les actifs immobiliers et à 0,65 M\$ pour les terrains, pour un total de 15,55 M\$.

Les entreprises de transformation détiennent ensemble 60 % de la valeur foncière des actifs immobiliers. Les gouvernements du Québec et du Canada détiennent également des actifs ainsi que des entreprises de services et des associations liées à l'industrie de la pêche.

Le détail des actifs recensés se trouve en annexe.

Valeur foncière des actifs liés à l'industrie de la pêche

En millions de dollars, Rivière-au-Renard, 2022, rôle 2024-2026



Sources : SiGALE par le Groupe Altus, 2024. Analyse RCGT.

Analyse des retombées économiques

Les retombées économiques incluent les emplois soutenus, la valeur ajoutée sur le PIB et les revenus fiscaux.

Pour l'analyse des retombées économiques du secteur de la pêche dans la MRC de La Côte-de-Gaspé, le modèle intersectoriel du Québec (MISQ) a été utilisé.

Le MISQ simule des dépenses dans l'économie du Québec afin d'en mesurer les effets.

Le MISQ permet non seulement d'estimer les retombées économiques, mais aussi de les classer comme effets directs ou indirects. Ainsi, les résultats du modèle permettent d'apprécier l'incidence des dépenses, tant dans les secteurs directement touchés que dans les secteurs fournisseurs de ces derniers.

Dans le cadre de cette étude, les activités liées à la pêche, à la transformation de la pêche et à la recherche ont été considérées comme des impacts directs.

Les extrants des simulations incluent les variables quantitatives suivantes :

- Emplois créés ou soutenus (équivalent temps complet);
- Valeur ajoutée sur le PIB : salaires et traitement de la main-d'œuvre, revenus des entreprises individuelles et excédents d'exploitation des sociétés et des entreprises;
- Revenus fiscaux des gouvernements du Québec et du Canada : impôts et taxes, parafiscalité québécoise (RRQ, FSS, CNESST et RQAP) et parafiscalité fédérale (assurance-emploi).

Schématisation de l'estimation des retombées économiques



Valeur de la production des entreprises de capture des produits marins



Valeur de la production des usines de transformation



Dépenses engagées dans le cadre des activités de recherche

Modélisation des intrants avec le modèle intersectoriel du Québec de l'ISQ

Effets directs

Les effets directs sont ceux qui concernent le secteur directement touché par la dépense initiale. À cela s'ajoutent les taxes payées par le secteur sur ses achats d'intrants intermédiaires ainsi que les impôts et les parafiscalités perçus par les deux ordres de gouvernement.

Effets indirects

Le premier cycle d'effets indirects provient des premiers fournisseurs. Ces premiers impacts indirects correspondent à la valeur ajoutée générée chez les fournisseurs immédiats aux revenus fiscaux des gouvernements ainsi qu'aux fuites et aux taxes liées aux dépenses de ces mêmes fournisseurs. La somme des incidences des itérations subséquentes donne finalement l'effet indirect sur les autres fournisseurs.

Effets induits

Les effets induits résultent des dépenses de consommation des salariés des entreprises stimulées par les dépenses directes et indirectes.

Les effets induits ont été calculés par RCGT, car ils ne sont pas calculés directement par le MISQ.

Les retombées économiques ont été estimées pour l'année 2023 en fonction des dépenses suivantes

Intrants

La valeur de la production des entreprises de pêche de la MRC de La Côte-de-Gaspé est estimée à 39,9 M\$. Quant aux usines de transformation de la MRC, leur production totale est estimée à 72,1 M\$. Par ailleurs, les dépenses engendrées par Merinov sur le territoire de la MRC sont estimées à 6,4 M\$. À noter que ces estimations sont présentées sur une base annuelle.



Valeur de la production des entreprises de capture des produits marins



Valeur de la production des usines de transformation



Dépenses engagées dans le cadre des activités de recherche

39,9
M\$

72,1
M\$

6,4
M\$

Les retombées économiques qui découlent de ces activités sont présentées à la page 33.

Sources : MPO, Merinov, Analyse RCGT.

Évaluation des retombées économiques

Précisions méthodologiques

- 1 Les **valeurs totales des débarquements et des expéditions** pour l'ensemble du Québec, la région de la Gaspésie et la MRC de La Côte-de-Gaspé ont été fournies à RCGT par le MPO;
 - La valeur des débarquements représente la valeur pécuniaire des prises de poissons, de mollusques et de crustacés débarquées en fonction d'un prix fixé par l'acheteur et le pêcheur. Cette valeur est représentative de la production totale des pêcheurs pour une région donnée;
 - La valeur des expéditions représente la valeur des produits à la sortie des établissements de transformation situés dans les régions maritimes du Québec. Cette valeur est représentative de la production totale des usines de transformation pour une région donnée.
- 2 Pour compléter le portrait, RCGT a également recueilli des données relatives aux **activités de Merinov**. Des estimations ont été réalisées afin d'estimer la part des activités de Merinov qui se déroulent dans la MRC de La Côte-de-Gaspé.
- 3 Afin d'inclure les **effets induits**, RCGT a calculé le revenu disponible à la consommation des salariés et travailleurs autonomes. Pour ce faire, le revenu après impôt a été calculé en déduisant l'impôt et les autres déductions sur le revenu de travail. Par ailleurs, un taux d'épargne de 12,0 % a été considéré afin de calculer le revenu disponible des ménages pour la consommation, c'est-à-dire après impôt et épargne. Finalement, RCGT a calculé les effets induits en utilisant un ratio d'impact économique induit sur le revenu disponible à la consommation. Ce ratio est le produit d'une simulation de dépenses en biens et services dans l'économie auprès du MISQ.
- 4 Les retombées économiques estimées pour les activités liées à la pêche dans la MRC de La Côte-de-Gaspé **excluent le double comptage** entre les différents maillons de la chaîne de valeur. Ainsi, la dépense en produits de la pêche des usines de transformation n'a pas été prise en compte dans les dépenses totales.

Retombées économiques de 66,6 M\$ pour les activités liées à la pêche dans la MRC de La Côte-de-Gaspé en 2023

Les économies de la Gaspésie et de la MRC de La Côte-de-Gaspé sont soutenues par les activités liées à la pêche décrites précédemment. Leur contribution au PIB du Québec est estimée à 66,6 M\$ pour l'année 2023, dont 44,7 M\$ en effets directs sur le territoire de la MRC.

La majorité des retombées économiques et fiscales provient de la valeur ajoutée de la filière, principalement sous forme de dépenses en salaires et avantages sociaux. Les retombées restantes sont attribuées à la valeur ajoutée générée chez les fournisseurs immédiats et subséquents de la chaîne de valeur dans l'ensemble du Québec.

Le nombre d'emplois au Québec soutenu par ces activités est estimé à 489 et inclut les emplois directs, indirects et induits. Le nombre d'emplois directs dans les entreprises de la MRC est estimé à 293.

Les gouvernements du Québec et du Canada auraient obtenu des revenus totaux de 11,8 M\$ en 2023. Ce montant inclut les revenus directs, indirects et induits, ainsi que la parafiscalité. Des montants de 8,7 M\$ et de 3,2 M\$ auraient été versés au gouvernement du Québec et au gouvernement fédéral respectivement.



66,6 M\$

en retombées
économiques pour
le PIB



489

emplois soutenus
(ETC)



11,9 M\$

en revenus pour
les gouvernements

Note : Un sommaire des retombées économiques pour chacun des maillons et présenté à la page suivante.

Sources : Simulation de l'Institut de la statistique du Québec, Analyse RCGT.

Retombées économiques pour les activités liées à la pêche dans la MRC de La Côte-de-Gaspé en 2023

Sommaire

Impacts directs et indirects	Effets directs			Effets indirects	Effets induits	Total
	Pêche	Transformation	Recherche			
Total des emplois (ETC)	112	147	34	126	70	489
Total de la valeur ajoutée au PIB	26,2 M\$	14,8 M\$	3,7 M\$	13,6 M\$	8,3 M\$	66,6 M\$
Revenus du gouvernement provincial		1,6 M\$		0,7 M\$	1,4 M\$	3,7 M\$
Parafiscalité québécoise (RRQ, FSS, CSST et RQAP)		3,2 M\$		1,2 M\$	0,6 M\$	5,0 M\$
Revenus totaux du gouvernement provincial		4,8 M\$		1,9 M\$	2,0 M\$	8,7 M\$
Revenus du gouvernement fédéral		1,3 M\$		0,5 M\$	0,7 M\$	2,5 M\$
Parafiscalité du gouvernement fédéral		0,4 M\$		0,2 M\$	0,1 M\$	0,7 M\$
Revenus totaux du gouvernement fédéral		1,7 M\$		0,7 M\$	0,8 M\$	3,2 M\$

Note : Les retombées fiscales directes sont présentées de manière agrégée pour les trois secteurs.

Sources : Simulation de l'Institut de la statistique du Québec, Analyse RCGT.

Environ 15 % des emplois sont soutenus par les activités liées à la pêche dans la MRC de La Côte-de- Gaspé

Selon les plus récentes données de l'Institut de la statistique du Québec, la MRC de La Côte-de-Gaspé compte 6 439 travailleurs de 25 à 64 ans.

Puisque les statistiques sur le nombre de travailleurs ne distinguent pas les emplois à temps plein des emplois à temps partiel et saisonnier, le calcul repose sur les nombres d'aides-pêcheurs et de travailleurs en usine qui sont présentés dans le portrait de l'industrie.

Par ailleurs, il estime qu'une proportion importante des emplois indirects et induits est localisée dans la MRC. Pour son calcul, RCGT n'a retenu que les emplois indirects soutenus dans les secteurs des services et de la construction, ainsi que les emplois induits chez les premiers fournisseurs qui découlent des dépenses effectuées par les travailleurs de la MRC.

Les 893 emplois soutenus par les activités liées à la pêche représentent environ 15 % du total des emplois dans la MRC. Cette donnée permet de soutenir que les pêches commerciales et activités connexes représentent une part importante de l'économie de la MRC de La Côte-de-Gaspé.



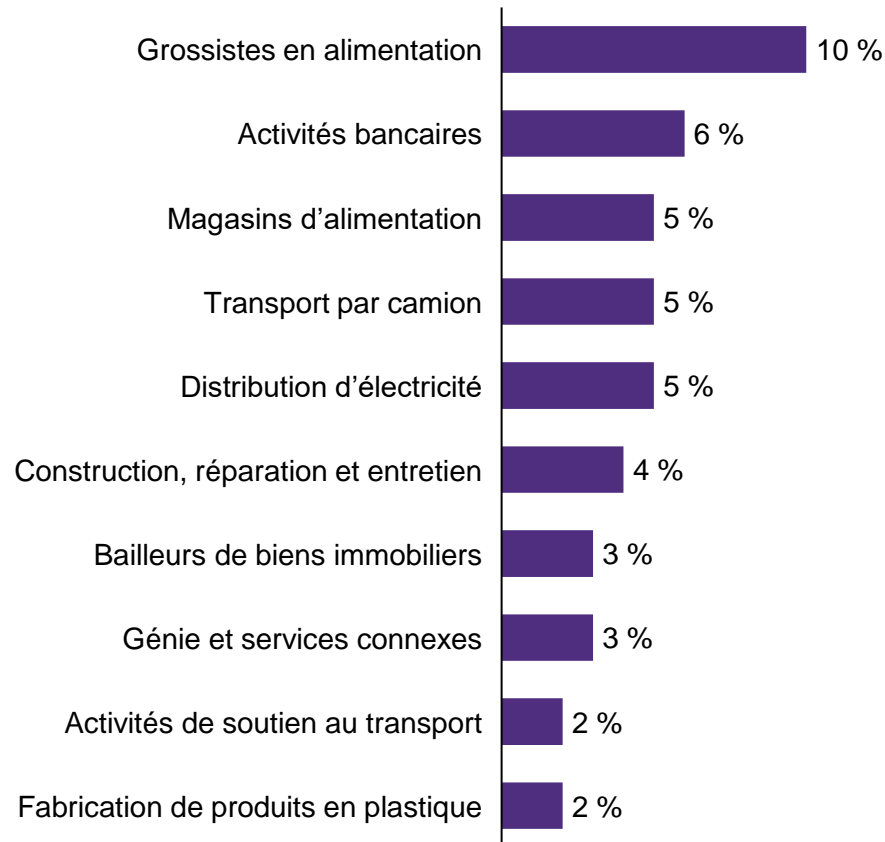
Sources : Simulation de l'Institut de la statistique du Québec, Institut de la statistique du Québec, MPO, Analyse RCGT.

Plusieurs secteurs sont soutenus par les activités liées à la pêche dans la MRC de La-Côte-de-Gaspé

Retombées économiques indirectes et induites

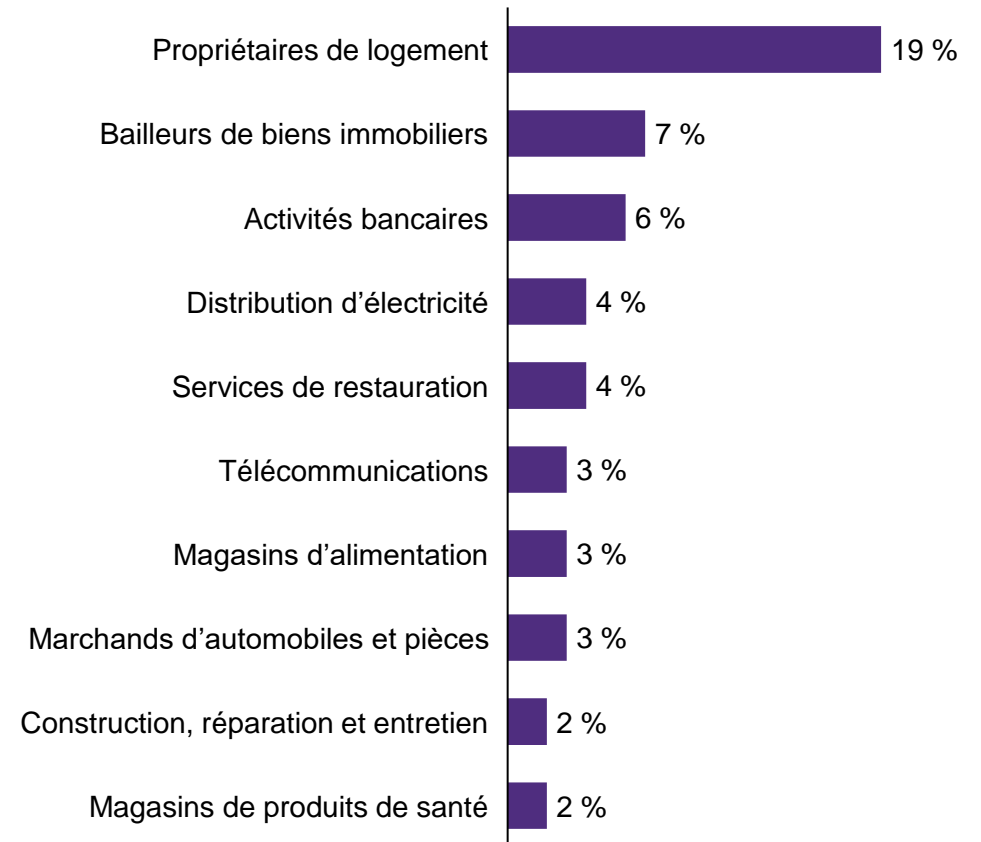
Ventilation de l'impact indirect par principaux secteurs

En % de l'impact économique indirect sur le PIB, Québec, 2023



Ventilation de l'impact induit par principaux secteurs

En % de l'impact économique induit sur le PIB, Québec, 2023



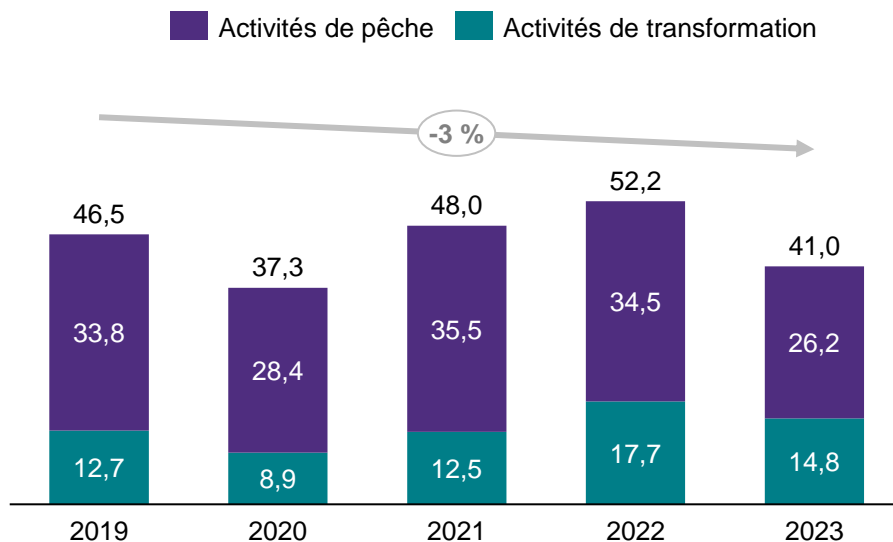
Sources : Simulation de l'Institut de la statistique du Québec, Analyse RCGT.

Évolution de l'impact économique direct des activités de pêche et de transformation entre 2019 et 2023

Les données historiques transmises par le MPO ont permis à RCGT d'estimer l'évolution de l'impact économique direct des activités de pêche et de transformation dans la MRC de La Côte-de-Gaspé. Entre 2019 et 2023, la valeur ajoutée directe sur le PIB aurait diminué de 46,5 M\$ à 41,0 M\$. Cette diminution représente un taux de variation annuel moyen (TVAM) de -3,0 %. Par ailleurs, le nombre d'emplois directs soutenus serait passé de 339 à 259 sur cette même période, représentant un TVAM de -6 %. Ces diminutions découlent principalement d'une diminution des volumes de débarquement et d'expédition. L'augmentation du prix des produits à la sortie des usines au cours des deux dernières années a néanmoins contribué à amoindrir la diminution du PIB.

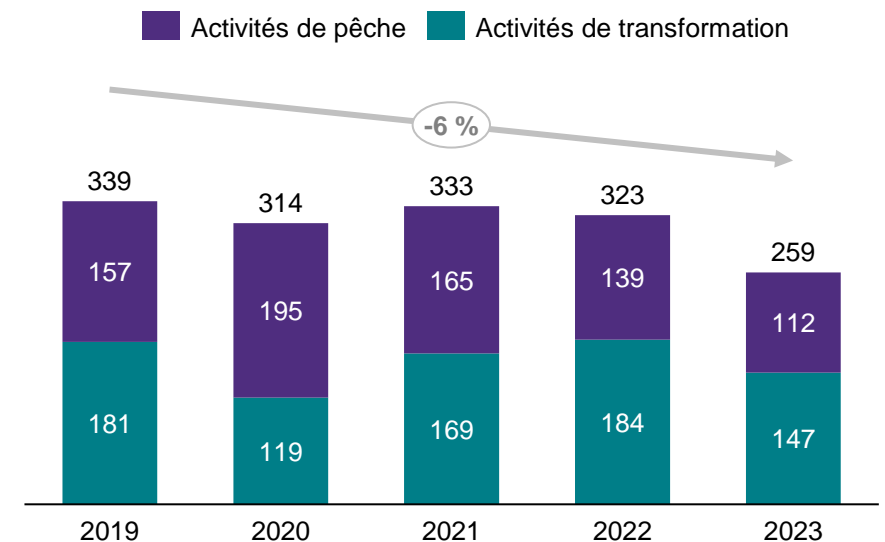
Évolution de la valeur ajoutée directe au PIB générée par les activités de pêche et de transformation

En millions de dollars, MRC de La Côte-de-Gaspé, 2019-2023



Évolution des emplois (ETC) directs soutenus par les activités de pêche et de transformation

En nombre d'emplois (ETC), MRC de La Côte-de-Gaspé, 2019-2023



Sources : Simulation de l'Institut de la statistique du Québec, Analyse RCGT.

Identification des pistes de diversification économique pour le territoire

Plusieurs communautés maritimes à travers le monde doivent diversifier leur économie locale

Diversification

La MRC de La Côte-de-Gaspé fait face aux mêmes enjeux que plusieurs communautés maritimes en ce qui a trait à la diversification de leurs économies locales. En effet, ne pouvant plus se baser exclusivement sur l'industrie de la pêche pour générer de l'activité économique, les communautés doivent diversifier leur économie en diversifiant leurs activités ou en modifiant complètement leur industrie primaire. Plusieurs communautés à travers le monde ont dû se pencher sur cet enjeu dans les dernières années afin d'assurer la santé économique de leur territoire.

La diversification du secteur de la pêche offre plusieurs avantages aux communautés. En effet, elle peut permettre aux entreprises du secteur de bénéficier de nouvelles sources de revenus et d'emplois tout en soutenant la viabilité du secteur de la pêche.

Il existe différentes définitions de la diversification dans le contexte de la pêche. Certains types de diversification proposent une bonification des activités directement au sein de l'industrie de la pêche, tels que la diversification des activités primaires de production et la diversification des activités de la chaîne de valeurs de la pêche. D'autres types de diversification se focalisent sur des activités à l'extérieur du secteur de la pêche, tels que la diversification « pluri-activités », qui est définie comme étant la présence des pêcheurs dans des secteurs d'activités complémentaires à la pêche. Finalement, une autre piste de diversification peut aussi être la présence de pêcheurs dans des secteurs d'activités qui ne sont pas reliés au secteur maritime.

L'analyse forces, faiblesses, opportunité et menaces (FFOM) du secteur de la pêche dans les communautés maritimes permet d'identifier les enjeux auxquels font face les communautés et les facteurs sur lesquels elles peuvent se baser pour se diversifier.

Quelques avantages de diversifier le secteur de la pêche



Répondre à la diminution de rentabilité et du faible taux d'emploi



Diminuer le risque et la dépendance à l'industrie



Faire face aux cycles économiques à l'échelle mondiale



Contre la marginalisation du secteur



Tirer avantage d'opportunités et de croissance durable

Sources : Commissaire européen à l'environnement, aux océans et à la pêche, Analyse RCGT.

L'industrie de la pêche amène des forces et des faiblesses aux communautés maritimes

Analyse FFOM

FORCES

Transformation et mise en marché

Demande croissante pour des produits de la mer de qualité et équitables

Courte chaîne d'approvisionnement et de distribution

Autres

Secteur traditionnel détenant une forte valeur culturelle et historique

Intégration dans la communauté et l'économie locale

Accroît l'autonomie alimentaire

Faible impact sur l'environnement et les ressources

Importantes connaissances écologiques locales

Approche écosystémique

Gestion des ressources marines

FAIBLESSES

Main-d'œuvre

Revenus annuels faibles pour les travailleurs

Faible intérêt de la part des jeunes

Faible niveau de formation

Taux de chômage lié à la saisonnalité des activités

Transformation et mise en marché

Diminution des débarquements

Flotte de pêche vieillissante

Limitation météorologique des activités

Infrastructures limitées pour le traitement et le stockage des produits

Difficulté d'accéder aux marchés

Coût des quotas de pêche et des certifications

Conflits concernant les ressources et l'espace avec les autres utilisateurs marins

Compétition avec les producteurs à grande échelle

Impacts des hauts prédateurs sur les récoltes et les équipements

Infrastructures

Faible capacité et intérêt à utiliser des équipements modernes et des technologies innovantes

Autres

Faible niveau de coopération entre les parties prenantes

Dépendance aux décisions gouvernementales

Sources : The Greens/EFA in the European Parliament, 2022, Analyse RCGT.

De la même manière, les communautés maritimes font face à des opportunités et des menaces

Analyse FFOM

OPPORTUNITÉS

Transformation et mise en marché

Développement de certification et traçabilité des produits

Promotion de produits marins et de marchés de haute qualité

Demande croissante des consommateurs

Augmentation de l'utilisation des technologies pour une gestion durable

Modernisation et amélioration de l'équipement et introduction de nouvelles technologies

Autres

Multifonctionnalité pour la diversification des revenus

Cadre de l'économie bleue

Destinations attrayantes pour le tourisme durable

Diversification vers les secteurs non reliés à la pêche

Capitalisation de projets interrégionaux

Participation des communautés

Développement de stratégies marketing

Sensibilisation sur la durabilité et la qualité des produits marins

Renforcement des activités économiques dans les petits ports

Protection de l'héritage culturel

MENACES

Main-d'œuvre

Augmentation du taux de chômage et de l'âge des pêcheurs

Vieillesse des travailleurs

Obligation d'effectuer les heures nécessaires pour la prestation d'assurance-emploi durant la saison de pêche

Transformation et mise en marché

Fluctuation des prix du carburant

Fluctuation des prix des espèces marines

Épuisement des stocks de certaines espèces

Augmentation des conflits concernant les ressources et l'espace avec les autres utilisateurs marins

Dégradation des habitats et des écosystèmes côtiers

Autres

Manque de planification à long terme

Perte de traditions locales

Fardeau administratif

Augmentation de la pollution et de microplastiques

Augmentation d'espèces non indigènes et méridionalisation

Effets des crises économiques et faible accès au crédit

Sources : The Greens/EFA in the European Parliament, 2022, Analyse RCGT.

À travers le monde, des stratégies de « l'économie bleue » se développent

L'économie bleue

L'économie bleue durable est un concept basé sur des engagements et des approches mettant la protection des eaux en valeur tout en favorisant la croissance économique. Cette économie est composée de secteurs océaniques traditionnels dont l'aquaculture, le transport maritime, la pêche commerciale, le tourisme côtier et la construction navale.

L'innovation est considérée comme étant nécessaire pour la croissance des secteurs océaniques selon le Gouvernement du Canada. En effet, ce type d'économie favorisera l'inclusivité, créera de bons emplois, fera évoluer la réconciliation avec les peuples autochtones, contribuera à la propreté de l'océan et répondra aux différents besoins régionaux. Les pratiques commerciales responsables sont primordiales et il est important pour les acteurs de reconnaître que la protection et la santé des océans sont directement reliées à la prospérité à long terme.

Le gouvernement du Canada a sorti une stratégie de l'économie bleue en 2021 mettant de l'avant plusieurs actions permettant aux communautés maritimes de se renforcer. Ce cadre stratégique a pour but de guider les actions et investissements futurs contribuant à la croissance des économies des océans, tout en mettant de l'avant le développement durable. Cette stratégie vise à permettre au pays d'être plus résilient, notamment grâce à des innovations favorisant la santé des océans, et de la prospérité économique ainsi qu'à de nouveaux modèles commerciaux.

L'économie bleue amène plusieurs avantages et permet de conserver des activités dans l'industrie maritime.

- | | | | | | |
|---|--|---|---|----|--|
| 1 | Augmentation de la participation des peuples autochtones | 5 | Réduction des risques liés aux investissements | 9 | Renforcement de la résilience et de la compétitivité à long terme |
| 2 | Développement de la main-d'œuvre | 6 | Croissance inclusive | 10 | Cadres réglementaires souples et solides |
| 3 | Renforcer la durabilité de l'environnement | 7 | Progression de la collecte de données et recherche scientifique | 11 | Renforcement des secteurs océaniques durables et prospères du pays |
| 4 | Réduction des obstacles à l'innovation | 8 | Amélioration de l'accès aux marchés étrangers et attraction d'investisseurs directs étrangers | 12 | Amélioration de l'accès au financement du secteur privé |

Sources : Pêches et Océans Canada, 2024, Analyse RCGT.

Les pistes de diversification inspirantes pour la MRC de La Côte-de-Gaspé peuvent être regroupées en trois catégories

Pistes de diversification



Maritime

Pêche et transformation des produits

- Aquaculture
- Pêche et valorisation d'autres espèces
- Valorisation des sous-produits de la mer

Recherche et développement

- Recherche institutionnelle dans le secteur marin

Activités en mer

- Surveillance et régulation
- Nettoyage de l'eau

Construction navale et entretien d'équipements

- Construction de navires de pêche
- Construction de navires de recherche



Énergie et ressources naturelles

Industrie éolienne

- Activités liées à la fabrication de pales d'éoliennes
- Activités liées à l'installation d'éoliennes
- Activités d'entretien d'éoliennes

Mines

- Activités de soutien à l'industrie minière



Tourisme

Tourisme

- Tourisme maritime
- Tourisme lié aux activités de plein air
- Tourisme culturel

Quelques pistes d'action pour soutenir la pêche et la transformation des produits

Pistes de diversification

Pistes d'actions	Description	Exemples d'entreprises ou d'organisations soutenues
Pêche et transformation des produits		
Aquaculture	Consiste à l'élevage de poissons et de fruits de mer dans un environnement contrôlé. L'aquaculture permet de répondre à la demande mondiale croissante de protéines animales, tout en contribuant à l'approvisionnement alimentaire mondial. Il existe différents types d'aquaculture, tels que le système d'aquaculture à recirculation, l'aquaculture multitrophique intégrée et l'aquaculture « offshore ».	<ul style="list-style-type: none"> • Entreprise d'élevage de poissons et de fruits de mer en aquaculture. • Entreprises de fabrication de cages et de filets et d'équipements permettant la fabrication, l'installation et la maintenance. • Entreprises de transformation et de distribution des produits de l'aquaculture. <p><i>Un projet de ferme d'élevages de saumons Atlantique est présentement à l'étude dans la localité de Baie-Trinité sur la Côte-Nord.</i></p>
Pêche et valorisation d'autres espèces	Consiste en la diversification des espèces pêchées. Cela permet aux espèces avec des niveaux de stocks plus faibles de se rétablir, tout en conservant l'activité de la pêche. En optant pour le principe de la pêche durable, il serait possible de combler les besoins d'aujourd'hui sans compromettre la capacité de répondre aux besoins de demain.	<ul style="list-style-type: none"> • Pêcheurs de sébastes : la pêche du sébaste a été fermée en 1995 afin de rétablir les niveaux de stocks. Depuis, la situation s'est considérablement améliorée et la pêche commerciale de cette espèce a réouvert graduellement. Les débarquements de sébaste ont augmenté dans les dernières années dans la MRC de La Côte-de-Gaspé. • Pêcheurs de homards : En 2023, la valeur des débarquements de homards a dépassé celle des crevettes. Des quotas additionnels pourraient donc être donnés à ces pêcheurs. • Pêcheurs de mollusques : Les récoltes de mollusques (tels que le buccin, la moule bleue et l'huître) sont aussi des récoltes qui sont pratiquées en Gaspésie. • Entreprises de transformation et de distribution des produits de la mer.

Sources : Gouvernement du Canada, Université de Stirling Aquaculture, Food and Agriculture Organization of the United Nations, Groupe des Verts/Alliance libre européenne, Marine Policy, MAPAQ, Gouvernement du Québec, CHLC - *Un projet-pivot pour le secteur des Panoramas (chlc.com)*, Analyse RCGT.

Des produits à haute valeur ajoutée peuvent être créés à partir des produits maritimes non utilisés

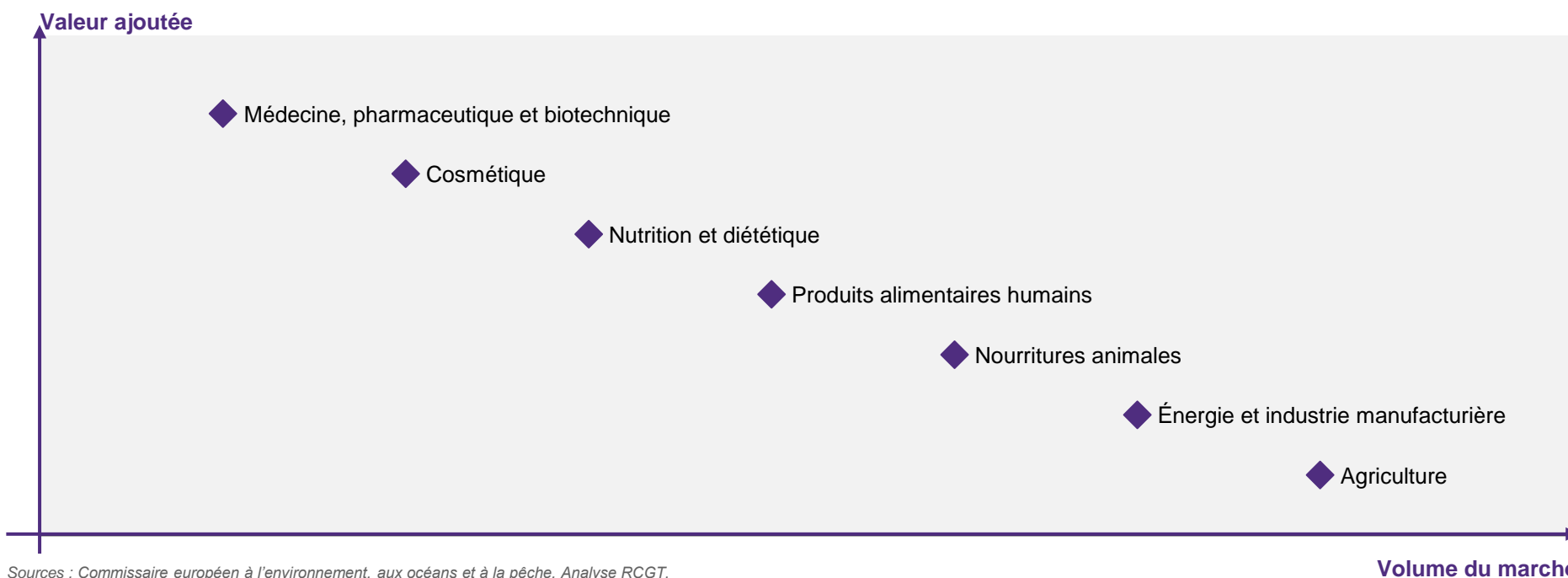
Valorisation des sous-produits de la mer

Les produits maritimes non utilisés pour la consommation humaine peuvent être utilisés pour créer des produits à plus grande valeur ajoutée.

Ces sous-produits de transformation peuvent notamment être utilisés afin de créer des produits hautement spécialisés tels que des produits pharmaceutiques, biotechniques, cosmétiques et diététiques ou des produits ayant moins de valeur ajoutée, mais pouvant être produits en plus grande quantité, comme les produits agricoles.

Cette utilisation des déchets requiert cependant des connaissances et de l'expertise spécialisées ainsi que d'importantes sommes d'investissements. Des connaissances et des expertises plus développées permettraient donc aux pêcheurs de générer des revenus additionnels tout en réduisant la pollution des eaux.

Positionnement des produits issus de la pêche selon le volume du marché et la valeur ajoutée



La recherche et le développement permettent d'utiliser l'expertise développée dans la région au cours des années

Pistes de diversification

Pistes d'actions	Description	Exemples d'entreprises ou d'organisations soutenues
Recherche et développement		
Recherche institutionnelle dans le secteur marin	Permettrait aux pêcheurs et à la population d'acquérir de nouvelles connaissances et compétences, leur permettant d'augmenter leur productivité et d'encourager la collaboration. Permettrait aussi de renforcer les centres de recherche actuels.	<ul style="list-style-type: none"> • Technopole maritime du Québec agit comme liaison entre l'industrie et la recherche du secteur maritime du Québec. • Réseau Québec Maritime est un organisme promouvant une recherche intersectorielle et multisectorielle du secteur maritime durable. • Centre de recherche Merinov en Gaspésie.
Développement de plateformes	Le développement d'outils en technologies de l'information et de la communication augmenterait la traçabilité des produits marins et permettrait des collectes de données rapides et précises. Ces outils pourraient contribuer à l'augmentation du contrôle des activités des pêcheurs.	<ul style="list-style-type: none"> • Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTÉI), Cintech agroalimentaire, Université du Québec à Rimouski (UQAR) et Institut sur la nutrition et les aliments fonctionnels (INAF) sont des organisations travaillant sur des outils permettant de minimiser la quantité de déchets marins jetés. • Les restaurateurs, épiciers, distributeurs, mariculteurs, producteurs, transformateurs, poissonniers et épiciers peuvent s'inscrire à des plateformes. • Centres en recherche et développement.

Sources : Commissaire européen à l'environnement, aux océans et à la pêche, Technopole Maritime du Québec, Réseau Québec maritime, Gouvernement du Canada, Exploramer, Merinov, Analyse RCGT.

Des activités en mer peuvent être maintenues sans être basées sur la pêche

Pistes de diversification

Pistes d'actions	Description	Exemples d'entreprises ou d'organisations soutenues
Activités en mer		
Surveillance et régulation	Augmenterait la protection de certaines espèces marines tout en réduisant le nombre de pêches illégales et non réglementaires. La planification spatiale marine permet la gestion des espaces océaniques, favorisant et guidant une utilisation durable des océans.	<ul style="list-style-type: none"> • Ministères fédéraux, les gouvernements provinciaux, territoriaux et autochtones en plus d'autres intervenants. • Patrouilleurs de surveillance des pêches qui ont pour but de réduire et de décourager les pêches illégales. • Entreprises de pêche commerciales et récréatives.
Nettoyage de l'eau	L'utilisation des déchets marins permettrait de nettoyer l'eau en la débarrassant des déchets de l'industrie. L'utilisation des déchets par les entreprises permet de nettoyer l'eau tout en diversifiant les activités des entreprises.	<ul style="list-style-type: none"> • Organisations luttant contre la pollution de plastique en mer contribuant au nettoyage de l'eau et utilisant ces déchets marins. • Entreprises œuvrant dans les secteurs de l'agriculture, de l'énergie et de la nourriture pour les animaux, en plus de ceux des industries cosmétique et pharmaceutique pouvant utiliser les déchets marins.

Sources : Gouvernement du Canada, Commissaire européen à l'environnement, aux océans et à la pêche, Analyse RCGT.

Des activités liées à la construction navale et l'entretien de navires peuvent également être mises de l'avant

Pistes de diversification

Pistes d'actions	Description	Exemples d'entreprises ou d'organisations soutenues
Construction navale et entretien d'équipements		
Construction de navires de pêche	Fabrication, assemblage et entretien de navires destinés à la pêche.	<ul style="list-style-type: none"> • Entreprises de conception navale qui œuvrent dans le secteur de navires de pêche. • Chantiers navals œuvrant dans la construction de navires de pêche. • Fournisseurs de pièces et d'équipements pour les navires.
Construction de navires de recherche	Fabrication de navires de recherche possédant des caractéristiques particulières et munis de différents outils de recherche permettant de recueillir et de traiter des données.	<ul style="list-style-type: none"> • Chantiers navals œuvrant dans la construction de navires de recherche. • Fournisseurs de pièces et d'équipements pour les navires. • Universités, instituts de recherche et ministères impliqués dans la recherche et le développement.
Construction de navires dans le cadre de la Stratégie nationale de construction navale	Activités de soutien dans le cadre de la Stratégie fédérale de construction navale	<ul style="list-style-type: none"> • Chantiers navals œuvrant dans la réparation, le raboub et l'entretien de navires; • Chantiers offrant des activités de déconstruction navale dans le cadre du renouvellement de la flotte canadienne.

Sources : Gouvernement du Canada, Commissaire européen à l'environnement, aux océans et à la pêche, Analyse RCGT.

Outre l'industrie de la pêche, la Gaspésie développe depuis plusieurs années une expertise dans l'industrie éolienne

Pistes de diversification

Pistes d'actions	Description	Exemples d'entreprises ou d'organisations soutenues
Industrie éolienne		
Activités liées à la fabrication de pales d'éoliennes	Les pales d'éoliennes permettent d'extraire l'énergie provenant des vents et doivent donc être constituées de matériaux résistants.	<ul style="list-style-type: none"> • Entreprises spécialisées dans la fabrication de pales d'éoliennes. • Entreprises produisant des matériaux pour les secteurs industriels.
Activités liées à l'installation d'éoliennes	Implique le montage de turbines composées de grandes hélices dans des zones géographiques jugées stratégiques. L'installation d'éoliennes peut se faire dans des zones « offshores », signifiant l'installation d'éoliennes en mer.	<ul style="list-style-type: none"> • Entreprises offrant des services liés à l'installation, à l'assemblage et aux opérations de maintenance des éoliennes. • Entreprises spécialisées dans l'équipement de montage et de sécurité au travail. • Entreprises de développement qui détiennent ou exploitent les parcs éoliens. • Nécessite l'expertise de différents types de travailleurs tels que des analystes financiers, des spécialistes en assurance, des ingénieurs, des scientifiques environnementaux, des chefs de projets, des spécialistes des achats et des administrateurs. • Dans le cas d'installation d'éoliennes « offshores », des ressources additionnelles sont nécessaires, telles que le recours aux activités et à la main-d'œuvre du secteur portuaire et à des emplois spécialisés tels que des biologistes, des océanographes et des ingénieurs sous-marins.
Activités liées à l'entretien d'éoliennes	Activités liées aux opérations de maintenance se déroulant tout au long de la durée de vie des éoliennes.	<ul style="list-style-type: none"> • Entreprises offrant des services de maintenance d'éoliennes. • Dans le cas d'éoliennes « offshores », l'entretien des éoliennes implique aussi le recours à des activités portuaires et à des navires, notamment afin de transporter les composantes en fin de vie sur la terre. • Fournisseurs de pièces et d'équipements pour les éoliennes.

Sources : Commissaire européen à l'environnement, aux océans et à la pêche, Institut climatique du Canada, Commissaire européen à l'environnement, aux océans et à la pêche, INSA Toulouse National Renewable Energy Laboratory, Analyse RCGT.

Hydro-Québec met l'accent sur l'éolien dans son plan de décarbonisation

Développement de la filière éolienne

Dans la lignée de son plan d'action 2035, Hydro-Québec a également mis sur pied sa stratégie de développement éolien, souhaitant diversifier son portefeuille énergétique ainsi que son expertise. La société d'État a également annoncé qu'elle se lançait dans la construction et l'exploitation de grands parcs éoliens, activité qui était historiquement déléguée au secteur privé.

La stratégie a pour but de combler les besoins énergétiques de la province et de s'assurer que la filière éolienne permette de soutenir la transition énergétique. Hydro-Québec souhaite ainsi créer des parcs éoliens de grande taille regroupant plusieurs centaines d'éoliennes. Cela permettra d'effectuer des économies d'échelles.

La participation des Premières Nations et des MRC est essentielle à l'élaboration et à la mise en place de projets. Celles-ci pourraient agir en tant que partenaires et actionnaires, générant des revenus récurrents considérables. L'annonce d'Hydro-Québec prévoyant la construction et l'installation de nombreuses éoliennes dans les prochaines années représente un important potentiel pour les municipalités. En juin 2024, Hydro-Québec visait trois principaux secteurs où établir ses parcs éoliens de grande taille, soit le nord-ouest du Lac-Saint-Jean, la Haute-Côte-Nord et la région des grandes centrales de la Baie-James.

La Gaspésie, et plus spécifiquement la MRC de La-Côte-de-Gaspé, aura avantage à se positionner afin d'aller chercher les retombées des investissements massifs d'Hydro-Québec considérant que l'industrie éolienne y est déjà bien structurée. La région a déjà une expertise dans le domaine en raison de la présence de l'entreprise internationale spécialisée dans la fabrication de pales d'éoliennes « LM Wind Power ». Elle bénéficie également de main-d'œuvre qualifiée et de centres de recherche et d'innovation importants dans le secteur éolien.

La société d'État évalue également d'autres filières énergétiques qui sont en développement ailleurs dans le monde, comme l'éolien en mer.

Sources : Hydro-Québec, 2024. Radio-Canada, « Hydro-Québec prend le contrôle de la filière éolienne », « Voici où les « mégaparc » éoliens d'Hydro-Québec sont attendus », 2024. Analyse RCGT.

Informations clés



Ajout de
10 000 mégawatts
d'ici 2035



Cela correspond à un rythme de
déploiement de
1 000 à 1 500 MW
par année



Ce rythme permettrait de
quadrupler la puissance
éolienne installée d'ici 2040



Investissements privés et publics
de **30 G\$**



Construction et exploitation des
nouveaux parcs par Hydro-Québec



Projets de grande taille afin de
générer des **économies**
d'échelles

Le développement de l'industrie minière permettra à la région de fournir des services de soutien

Pistes de diversification

Pistes d'action	Description	Exemples d'entreprises ou d'organisations soutenues
Mines		
Activités de soutien à l'industrie minière	La réouverture potentielle de la mine de cuivre à Murdochville par l'entreprise Métaux Osisko amènerait un regain à l'industrie minière dans la région. Les sous-secteurs de l'industrie minière sont l'exploration, la production et l'approvisionnement.	<ul style="list-style-type: none"> Centres de recherche et de développement spécialisé, tels que des consortiums de recherche, des universités et des centres techniques de transfert technologique. Entreprises de production de matériaux spécialisés, tels que des entreprises spécialisées dans les équipements et produits de forage. Entreprises de gestion de l'environnement offrant des services environnementaux adaptés à l'exploitation minière. Services de transport terrestre, aérien, maritime ou ferroviaire. Activités de fabrication de machineries pertinentes pour l'industrie minière. Activités de première transformation de produits miniers découlant directement des minerais extraits. Entreprises s'occupant de l'entretien des infrastructures déjà sur place (la sous-station électrique, l'accès portuaire et l'accès routier pavé). Entreprises d'exploration minière afin de développer le potentiel autour de la minéralisation souterraine à haute teneur du site de la mine à Murdochville. Fournisseurs pour les activités d'exploitation et d'exploration et pour les investissements miniers.

Historique de l'industrie minière dans la MRC

L'industrie minière a été active dans la MRC entre la fin des années 1930 et 2002 par l'exploitation du minerai du cuivre et la présence de la fonderie à Murdochville. En mars 2022, Métaux Osisko, souhaitant relancer les activités minières, a annoncé vouloir acquérir l'ancienne mine de cuivre qui était encore détenue par Glencore. Historiquement, les produits extraits des mines et de la fonderie étaient transportés jusqu'au port de Gaspé, où ils étaient distribués par bateau. La présence des mines à Murdochville créait des emplois et de l'activité économique à l'échelle de la région. La relance des mines de cuivre aurait des impacts importants dont pourrait bénéficier la MRC de La Côte-de-Gaspé.

Sources : Osisko Metals, WPC, Investissement Québec, Association minière du Canada, Analyse RCGT.

Les industries clés et les expertises permettent également de générer du tourisme

Pistes de diversification

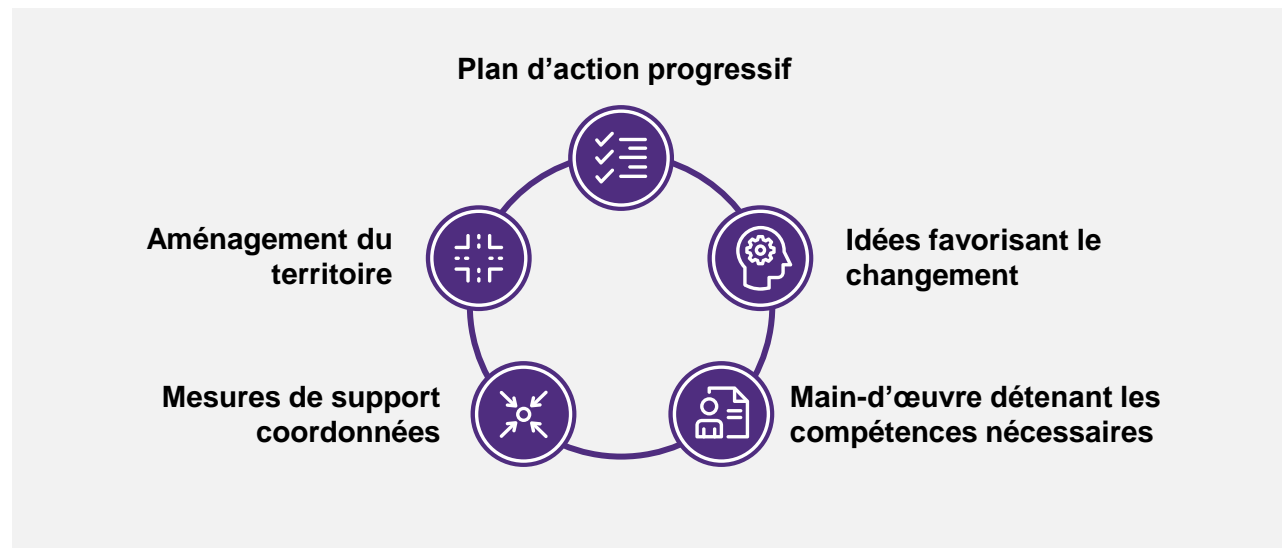
Pistes d'actions	Description	Exemples d'entreprises ou d'organisations soutenues
Tourisme		
Tourisme maritime	Tourisme de tout ce qui est relié aux activités de la mer. Le tourisme de pêche est un type de tourisme permettant aux visiteurs d'observer et de pratiquer les différentes techniques de pêche et le pescatourisme consiste à embarquer des touristes directement dans les embarcations de pêche.	<ul style="list-style-type: none"> • Entreprises des secteurs de l'hôtellerie et de la restauration. • Entreprises de transport maritime. • Pêcheurs pouvant avoir recours au pescatourisme. • Entreprises offrant des activités culturelles et récréatives.
Tourisme de plein air	Tourisme relié aux activités en plein air en respectant les éléments de la nature.	<ul style="list-style-type: none"> • Entreprises proposant des activités de plein air. • Entreprises de tourisme de plein air certifiées écotourisme. Celles-ci proposent des activités de plein air en mettant l'emphase sur les principes du développement durable. • Entreprises des secteurs de l'hôtellerie et de la restauration. • Entreprises fournissant des équipements de plein air.
Tourisme culturel	Tourisme axé sur la découverte culturelle.	<ul style="list-style-type: none"> • Entreprises des secteurs de l'hôtellerie et de la restauration. • Entreprises de tourisme certifiées écotourisme sont des entreprises proposant des activités culturelles en mettant l'emphase sur les principes du développement durable. • Secteur d'activités culturelles, comme des festivals, des marchés, des musées et des expositions.

Sources : Culture et Communication Québec, Commissaire européen à l'environnement, aux océans et à la pêche, Chaire de tourisme Transat ESG UQAM, Analyse RCGT.

La diversification doit être soutenue par une stratégie et inclure certains éléments

Stratégie de diversification

Une stratégie de diversification implique que les activités d'une entreprise soutenant la diversification doivent être bien planifiées, systématiques et doivent se concentrer sur des priorités précises. Une bonne stratégie de diversification doit couvrir certains éléments qui sont étroitement reliés.



Les manœuvres que les entreprises de pêcheurs peuvent entreprendre varient en fonction du contexte local, notamment en fonction de leur budget, de la main-d'œuvre disponible et des réglementations nationales ou régionales spécifiques. Les difficultés de diversification économiques sont semblables parmi les différentes communautés maritimes dans le monde.

Sources : Commissaire européen à l'environnement, aux océans et à la pêche, Analyse RCGT.



Conclusion

Des pistes de diversification doivent être envisagées afin de conserver l'activité économique de la MRC

Conclusion

L'industrie de la pêche, notamment la pêche de la crevette, fait part entière de l'écosystème économique de la MRC de La Côte-de-Gaspé. Les retombées économiques de l'industrie de la pêche dans la MRC de La Côte-de-Gaspé en 2023 sont les suivantes :



66,6 M\$

en retombées économiques pour le PIB



489

emplois soutenus (ETC)



11,9 M\$

en revenus pour les gouvernements

Près de 15 % des emplois sont soutenus par les activités liées à la pêche dans la MRC de La Côte-de-Gaspé. Cette donnée permet de soutenir que les pêches commerciales et activités connexes représentent une part importante de l'économie de la MRC.

Les difficultés engendrées par la baisse des quantités de crevettes présentes dans le golfe du Saint-Laurent amènent les autorités ainsi que les différents acteurs de l'industrie à se questionner sur les actions à entreprendre pour maintenir l'activité économique de la MRC. Une diversification des activités permettrait de conserver les travailleurs de la région et d'assurer la viabilité économique à long terme des municipalités de la MRC.

Étant dans la même situation que plusieurs autres communautés maritimes ailleurs dans le monde, la MRC de La-Côte-de-Gaspé peut s'inspirer de ce qui a été effectué ailleurs dans le monde. Plusieurs pistes de diversification peuvent potentiellement être mises en place dans les secteurs maritimes, de l'énergie et des ressources naturelles, ainsi que dans celui touristique. Peu importe la direction qui sera privilégiée, une stratégie doit être élaborée pour soutenir les entreprises et organisations concernées par le changement d'activité afin de protéger l'économie locale.

Annexes

Liste des actifs de l'industrie de la pêche

Annexes

Matricule	Propriétaire	Année de référence	Valeur		Total
			Terrains	Immobilier	
1328-15-1005-0-000-0000	GOUVERNEMENT DU CANADA	2022	32 900 \$	627 100 \$	660 000 \$
1328-04-5089-0-001-0000	CLUB NAUTIQUE FORILLON INC	2022	0 \$	408 600 \$	408 600 \$
1328-65-8100-0-000-0000	AGRES DE PECHE A.C.P.G. INC.	2022	30 000 \$	691 600 \$	721 600 \$
1328-46-5216-0-000-0000	CAPITAINES PROPRIETAIRES DE LA GASPESIE (A.C.P.G.) INC.	2022	27 200 \$	184 300 \$	211 500 \$
1328-43-5065-0-000-0000	KEMER 2000 INC.	2022	30 100 \$	247 600 \$	277 700 \$
1328-73-0550-0-000-0000	9163-0632 QUEBEC INC	2022	30 100 \$	322 900 \$	353 000 \$
1328-64-8726-0-000-0000	9001-8839 QUEBEC INC.	2022	30 400 \$	201 400 \$	231 800 \$
1328-55-3150-0-000-0000	CAPITAINES PROPRIETAIRES DE LA GASPESIE (A.C.P.G.) INC	2022	34 500 \$	668 800 \$	703 300 \$
1328-84-1427-0-000-0000	LES PECHERIES MARINARD LTEE	2022	30 600 \$	3 715 800 \$	3 746 400 \$
1328-75-7510-0-000-0000	AGRES DE PECHE A.C.P.G. INC.	2022	30 500 \$	498 200 \$	528 700 \$
1328-76-1412-0-000-0000	LES PECHERIES MARINARD LTEE	2022	27 200 \$	88 600 \$	115 800 \$
1328-45-2353-0-000-0000	LOGISTIQUE MARITIME CANADA INC.	2022	55 900 \$	1 204 400 \$	1 260 300 \$
1328-57-1392-0-000-0000	GOUVERNEMENT DU QUEBEC	2022	75 000 \$	24 300 \$	99 300 \$
1328-56-5387-0-000-0000	PECHERIES MARINARD LTEE (LES)	2022	31 000 \$	2 376 400 \$	2 407 400 \$
1328-64-0441-0-000-0000	ELECTRO-MARINE INC.	2022	27 000 \$	110 400 \$	137 400 \$
1328-35-3016-0-000-0000	PECHERIES GASPESIENNES INC. (LES)	2022	29 700 \$	1 248 000 \$	1 277 700 \$
1328-04-7934-0-000-0000	GESTION GROUPE AD INC.	2022	39 000 \$	216 600 \$	255 600 \$
1328-54-7516-0-000-0000	ATELIER DE SOUDURE GILLES ASPIRAULT INC.	2022	27 000 \$	521 300 \$	548 300 \$
1328-53-4264-0-000-0000	CREVETTE DU NORD ATLANTIQUE INC.	2022	30 100 \$	1 519 900 \$	1 550 000 \$
1328-66-7733-0-000-0000	GOUVERNEMENT DU QUEBEC	2022	1 200 \$	4 800 \$	6 000 \$
1328-06-3447-0-000-0000	GOUVERNEMENT DU CANADA	2022	32 300 \$	0 \$	32 300 \$
1328-06-3447-0-001-0000	LES PECHERIES GASPESIENNES INC	2022	0 \$	4 500 \$	4 500 \$
1328-06-3447-0-002-0000	KEMER INC.	2022	0 \$	6 100 \$	6 100 \$
1328-06-3447-0-003-0000	LES PECHERIES GASPESIENNES INC.	2022	0 \$	3 000 \$	3 000 \$
1328-06-3447-0-004-0000	CREVETTE DU NORD ATLANTIQUE	2022	0 \$	5 000 \$	5 000 \$
TOTAL			651 700 \$	14 899 600 \$	15 551 300 \$

Sources : SiGALE par le Groupe Altus, 2024.

rcgt.com



Raymond Chabot
Grant Thornton

© Raymond Chabot Grant Thornton & Cie S.E.N.C.R.L., 2027, 2026. Tous droits réservés.

« Grant Thornton » fait référence à la marque sous laquelle les sociétés membres de Grant Thornton fournissent des services de certification, de fiscalité et de conseil à leurs clients, et peut aussi désigner une ou plusieurs sociétés membres, selon le contexte. Raymond Chabot Grant Thornton S.E.N.C.R.L. est une société membre de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL et les sociétés membres ne constituent pas une association mondiale. GTIL et chacune des sociétés membres sont des entités juridiques indépendantes. Les services professionnels sont offerts par les sociétés membres.